

LAGEBERICHT ZUM JAHRESABSCHLUSS 2017

A. Grundlagen der Geschäftstätigkeit der Stadt-Sparkasse Haan

Die Stadt-Sparkasse Haan ist eine Anstalt des öffentlichen Rechts und Mitglied des Rheinischen Sparkassen- und Giroverbandes, Düsseldorf. Die Geschäftstätigkeit der Stadt-Sparkasse Haan basiert auf den für Banken anzuwendenden Gesetzen, dem Sparkassengesetz Nordrhein-Westfalen sowie der Satzung. Träger der Stadt-Sparkasse Haan ist die Stadt Haan.

Die Stadt-Sparkasse Haan betreibt als Universalkreditinstitut alle üblichen Bankgeschäfte mit privaten Haushalten, Unternehmen, der Kommune und institutionellen Kunden. Für den Geschäftsbetrieb gilt das Regionalprinzip, wonach das Geschäftsgebiet der Stadt-Sparkasse Haan das Gebiet der Stadt Haan und der angrenzenden Städte bzw. Kreise umfasst.

Die Erzielung von Gewinn ist im Einklang mit dem Sparkassengesetz Nordrhein-Westfalen nicht Hauptzweck des Geschäftsbetriebes. Die in der Geschäftsstrategie festgelegten Leitmotive der Stadt-Sparkasse Haan sind die Erfüllung des öffentlichen Auftrages, die Führung des Geschäftsbetriebes nach wirtschaftlichen Grundsätzen sowie der Erhalt der Selbständigkeit.

Die geld- und kreditwirtschaftliche Versorgung dient im Besonderen den wirtschaftlich schwächeren Bevölkerungskreisen im Stadtgebiet des Trägers. Die Stadt-Sparkasse Haan fördert den Sparsinn und die Vermögensbildung in den breiten Schichten der Bevölkerung. Sie führt Konten für jedermann und trägt zur Finanzierung der Schuldnerberatung bei. Ferner trägt die Stadt-Sparkasse Haan zur Entwicklung der mittelständischen Wirtschaft in der Stadt Haan bei und fördert das Gemeinwesen. Die Stadt-Sparkasse Haan sichert Arbeitsplätze und unterstützt gemeinnützige, soziale, kulturelle und sportliche Einrichtungen und Veranstaltungen direkt und indirekt mittels der Kultur- und Sozialstiftung der Stadt-Sparkasse Haan sowie durch Spenden und Sponsoring.

Die Stadt-Sparkasse Haan ist dem Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe angeschlossen. Es besteht im Einzelnen aus insgesamt 13 Sicherungseinrichtungen:

- den elf regionalen Sparkassenstützungsfonds,
- der Sicherungsreserve der Landesbanken und Girozentralen sowie
- dem Sicherungsfonds der Landesbausparkassen.

Diese Sicherungseinrichtungen sind zu einem Sicherungssystem zusammengeschlossen. Dieses Sicherungssystem ist als Einlagensicherungssystem nach §43 EinSiG amtlich anerkannt. Zusätzlich erfüllt das Sicherungssystem der S-Finanzgruppe auch die Anforderungen der gesetzlichen Einlagensicherung. Durch diese sind Kundeneinlagen bis zu einer Höhe von 100 TEUR pro Person abgesichert.



B. WIRTSCHAFTSBERICHT

B.1.GESAMTWIRTSCHAFTLICHE UND BRANCHENBEZOGENE RAHMENBEDINGUNGEN

B.1.1. Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen

Die konjunkturelle Lage in Deutschland war im Jahr 2017 gekennzeichnet durch ein kräftiges Wirtschaftswachstum. Das preisbereinigte Bruttoinlandsprodukt (BIP) war nach Berechnungen des Statistischen Bundesamtes im Jahresdurchschnitt 2017 um 2,2% höher als im Vorjahr. Eine längerfristige Betrachtung zeigt, dass das Wirtschaftswachstum im Jahr 2017 fast einen Prozentpunkt über dem Durchschnittswert der letzten zehn Jahre von +1,3% lag.

Positive Wachstumsimpulse kamen auch im vergangenen Jahr von der Binnennachfrage, welche starke 2,5%-Punkte zum Wachstum beitrug. Die Konsumausgaben des Staates trugen mit 1,4%-Punkten etwas mehr zum Wachstum bei als im Vorjahr. Die größte Wirkung auf das gesamtwirtschaftliche Wachstum ging jedoch von den Bruttoanlageinvestitionen aus, welche 2017 im Vorjahresvergleich mit 3,0% überdurchschnittlich zulegten. Der Wachstumsbeitrag der privaten Konsumausgaben fiel mit 2,0%-Punkten in 2017 ebenfalls höher aus als im Jahr zuvor. Insgesamt trugen im vergangenen Jahr alle Verwendungskomponenten zum BIP-Wachstum bei.

Die privaten Konsumausgaben wurden in 2017 zum zehnten Mal in Folge ausgeweitet. Sie legten kräftig um 2,0 % zu. Konsumfördernd wirkten sich wie bereits in den Vorjahren die gute Arbeitsmarkt- und Einkommenssituation sowie das niedrige Zinsniveau, das sichere Geldanlagen unattraktiv macht, aus. Das verfügbare Einkommen der privaten Haushalte erhöhte sich um 3,9%.

Die staatlichen Konsumausgaben wurden im vergangenen Jahr mit einem Plus von 3,8% erneut deutlich ausgeweitet. Dabei erzielten die staatlichen Haushalte nach vorläufigen Berechnungen einen Rekordüberschuss i.H.v. 38,4 Mrd. EUR, was einer Überschussquote von 1,2 % entspräche.

Die Lage auf dem deutschen Arbeitsmarkt hat sich im Jahr 2017 sehr gut entwickelt. Wie die Bundesagentur für Arbeit bekannt gab, erreichte die Zahl der Erwerbstätigen im vergangenen Jahr einen neuen Höchststand. Im Jahresdurchschnitt waren rund 44,3 Millionen Menschen (+1,5% gegenüber dem Vorjahr) erwerbstätig. Die jahresdurchschnittliche Arbeitslosenguote sank auf 5,7%.

Die Verbraucherpreise stiegen im Jahresdurchschnitt um 1,8% (gegenüber 0,5% im Vorjahr) und liegen damit nah an der von der EZB angestrebten Stabilitätsmarke von unter, aber nahe 2%. Besondere Treiber waren Preissteigerungen für Energie und Nahrungsmittel.

Die gesamtdeutsche Entwicklung spiegelt die Lage im Geschäftsgebiet der Stadt-Sparkasse Haan weitestgehend wider. Die IHK Düsseldorf kommt in ihrem Herbst-Bericht über die Konjunktur im Kreis Mettmann zu dem Ergebnis, dass die Konjunktur im Rheinland sich in den zurückliegenden Jahren erfreulich entwickelt hat. Der anhaltende Aufschwung in 2017 wurde erneut durch die Inlandsnachfrage getrieben, die konjunkturellen Impulse aus dem Ausland bleiben recht gering. Bezogen auf den Konjunkturkreislauf befindet sich der Kreis Mettmann unverändert im "Boom".

Die sozialversicherungspflichtige Beschäftigung ist nach Angaben der Bundesagentur für Arbeit im Kreis Mettmann bis Mitte 2017 angestiegen. Dieser Trend dürfte sich nach Einschätzung der IHK Düsseldorf auch im weiteren Jahresverlauf fortgesetzt haben. Die Arbeitslosenquote des Kreises Mettmann liegt mit 6,0% (Vorjahr: 6,2%) zum Jahresende um





0,7% oberhalb des Bundesdurchschnittes und deutlich unter dem Schnitt von Nordrhein-Westfalen (7,0%).

Insgesamt betrachtet entwickelten sich die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen im Geschäftsjahr 2017 grundsätzlich wie erwartet und weitestgehend günstig für die Stadt-Sparkasse Haan.

B.1.2. Branchenbezogene Rahmenbedingungen

Das Umfeld der deutschen Kreditinstitute war im Wesentlichen durch zwei gegenläufige Entwicklungen gekennzeichnet. Einerseits durch das Niedrigzinsumfeld, das die Ertragssituation verschlechterte. Andererseits wirkte sich die positive gesamtwirtschaftliche Lage positiv auf die Ertragslage, insbesondere auf das Bewertungsergebnis, aus.

In Summe reduzierte sich laut einer Statistik der Deutschen Bundesbank aus dem September 2017 in 2016 der Zins- und Provisionsüberschuss der deutschen Kreditinstitute deutlich um 5,4 Mrd. Euro auf 120,9 Mrd. Euro. Der Zinsüberschuss, als die mit Abstand wichtigste Ertragsquelle, reduzierte sich über alle Institute hinweg um 4,9% (71,2% der operativen Erträge). Der Ergebnisbeitrag aus dem eigentlich zinstragenden Geschäft (Zinsüberschuss i.e.S.), bei dem laufende Erträge und Erträge aus Gewinnabführungen herausgerechnet sind, ging etwas weniger deutlich zurück (-2,1%).

Das Provisionsergebnis hat in den vergangenen Jahren vor allem für die Sparkassen und Genossenschaftsbanken an Bedeutung gewonnen. Gemäß der Bundesbankstatistik stieg im Berichtsjahr 2016 der Provisionsüberschuss der Sparkassen auf 7,0 Mrd. Euro (23,5% der operativen Erträge), bei den Genossenschaftsbanken auf 4,6 Mrd. Euro (21,1% der operativen Erträge).

Der anhaltende Ertragsdruck hatte auch Einfluss auf die Strukturdaten der deutschen Kreditwirtschaft. Die Zahl der Institute sank gemäß der vorliegenden Statistik erwartungsgemäß um rund 3,8% auf 1.724 (zum Vergleich 2000: 2.912 Institute). Gleichzeitig sank die Zahl der Zweigstellen deutlich um 6,0% (Vorjahr: 3,6%) auf 31.974.

Die Ergebnisse der in 2017 zum dritten Mal durchgeführten Bundesbank-Umfrage zur "Ertragslage und Widerstandsfähigkeit deutscher Kreditinstitute im Niedrigzinsumfeld" zeigen, dass die anhaltend niedrigen Zinsen die deutschen Kreditinstitute in allen abgefragten Szenarien über einen Zeitraum von fünf Jahren deutlich belasten. Insgesamt gehen die Institute von einem Rückgang des Jahresüberschusses vor Steuern bis 2021 um 9% aus. Bei einem geplanten Bilanzwachstum über denselben Zeitraum um rund 10% führt dies zu einer Verringerung der Gesamtkapitalrentabilität (Jahresüberschuss vor Steuern im Verhältnis zur Bilanzsumme) um 16%. In den abgefragten Zinsszenarien ist mit deutlich höheren Rückgängen zu rechnen (bis zu 60%).

Aus Sicht der Finanzstabilität wurden im Geschäftsjahr 2017 diverse Maßnahmen umgesetzt bzw. angestoßen. In deren Zentrum stehen weiterhin erhöhte Eigenkapitalanforderungen (u.a. Erhalt des SREP-Bescheides über 1,00% für die Stadt-Sparkasse Haan) und die Einführung eines Mindestwerts für die Verschuldungsquote (Leverage Ratio). Auch aufgrund der weiter anhaltenden Tendenz zum Risikoabbau stiegen die Kernkapitalquoten aller deutschen Banken von 9,0% im März 2008 auf 16,6% im zweiten Quartal 2017.

Die Stadt-Sparkasse Haan hat im abgelaufenen Geschäftsjahr aktiv die aufsichtsrechtlichen Anforderungen mit dem Mitarbeiterstamm umgesetzt.



B.2. GESCHÄFTSVERLAUF UND DARSTELLUNG DER GESCHÄFTSENTWICKLUNG

B.2.1. Gesamtüberblick

Die Stadt-Sparkasse Haan legt für das Geschäftsjahr 2017 eine solide Bilanz und im Vergleich zum Vorjahr und ohne Berücksichtigung von Einmaleffekten aus der vorzeitigen Ablösung von Globaldarlehen eine verbesserte handelsrechtliche Ergebnisrechnung vor. Insgesamt ist das Geschäftsjahr weitestgehend günstig verlaufen.

Erwartungsgemäß wurde ein positives Ergebnis erzielt, das Eigenkapital gestärkt und der öffentliche Auftrag erfüllt.

Die im Geschäftsjahr eingetretenen (welt-)politischen Veränderungen hatten keine spürbaren negativen Auswirkungen auf die grundsätzliche Geschäftsentwicklung oder die Werthaltigkeit von Kundenforderungen. Aufgrund des im Einklang mit unseren Erwartungen weiterhin geringen Zinsniveaus und der grundsätzlich positiven Entwicklung an den Aktienmärkten konnte - ohne Berücksichtigung des pull-to-par-Effektes bei fälligen Wertpapieren - ein gering negatives Bewertungsergebnis bei den Eigenanlagen verzeichnet werden.

Im Einklang mit unseren Erwartungen und der daraus abgeleiteten Geschäftsstrategie wurde die Geschäftspolitik beibehalten und die Kernkompetenz im bedarfsorientierten Vertrieb von Finanzdienstleistungen für die Menschen in unserem Geschäftsgebiet bewiesen. Hierbei war die ganzheitliche Beratung unserer Kunden im persönlichen Kontakt zu unseren Mitarbeitern an allen drei Standorten der Schlüssel für eine positive Geschäftsentwicklung.

Aufgrund unseres Vertriebskonzeptes im Privatkunden- und im Mittelstandsgeschäft, des weiterhin geringen Zinsniveaus sowie der guten wirtschaftlichen Situation des Geschäftsgebietes konnte ein die Erwartungen erfüllendes Wachstum im Kundenkreditgeschäft generiert werden. Das Kreditwachstum war jedoch proportional leicht geringer als im Verbandsgebiet.

Erwartungsgemäß haben unsere Kunden auch aufgrund des weiterhin geringen Zinsniveaus kurzfristige Einlagen bevorzugt. Diese Entwicklung war auch im Verbandsgebiet zu beobachten. Der Fokus unserer Kunden lag auf Sichteinlagen, Geldmarktkonten und befristeten Einlagen. Unsere attraktiven Produkte sowie unsere Kundennähe wurden genutzt, um den Bestand der Kundeneinlagen (ohne Berücksichtigung von öffentlichen Einlagen) nicht nur wie erwartet zu halten, sondern auch leicht zu erhöhen. Aufgrund der Liquiditätssituation war die Aufnahme institutioneller Refinanzierungen nicht notwendig.

Die akquirierten Passiv-Mittel wurden in das Kundenkreditgeschäft eingebracht. Darüber hinaus wurde der Bestand an eigenen Wertpapieren erwartungsgemäß um 17,6% reduziert. Die <u>Bilanzsumme</u> sank aufgrund der reduzierten Eigenanlagen sowie des verringerten Kreditwachstums um 13,2 Mio. EUR bzw. 1,9% auf 678,3 Mio. EUR.

Die <u>Durchschnittsbilanzsumme</u> der Stadt-Sparkasse Haan sank um 2,1% bzw. 14,5 Mio. EUR auf 691,4 Mio. EUR. Die Durchschnittsbilanzsumme der rheinischen Sparkassen stieg im Vergleich um 1,0%.



| Geschäftsentwicklung der | 31.12.2016 | 31.12.2017 | Veränderungen | |
|--|------------|------------|---------------|------|
| Stadt-Sparkasse Haan (kaufm. gerundet) | Mio. EUR | Mio. EUR | Mio. EUR | in % |
| Bilanzsumme | 691,5 | 678,3 | -13,2 | -1,9 |
| Kredite an Kunden*) | 546,4 | 548,7 | 2,3 | 0,4 |
| Kundeneinlagen | 458,2 | 462,7 | 4,5 | 1,0 |
| Rücklagen | 35,5 | 36,2 | 0,7 | 2,0 |
| Bilanzgewinn | 0,7 | 0,7 | 0 | 0,0 |

^{*)} inklusive Eventualverbindlichkeiten und Treuhandforderungen

Insgesamt betrachtet hat die Stadt-Sparkasse Haan ihre aktive Bilanzstruktur im Geschäftsjahr 2017 auf die Nachfrage im Geschäftsgebiet hin angepasst. Mit der verbesserten Eigenkapitalausstattung bleiben wir auch unter Berücksichtigung der Eigenkapitalanforderungen gemäß Basel III für eine eigenständige Zukunft gut gerüstet.

B.2.2. Forderungen an Kunden

Im Privatkundengeschäft haben wir aufgrund der erfahrungsgemäß geringen Ausfallquoten weiterhin die weitgehend besicherte Finanzierung selbst genutzter Wohnimmobilien in den Mittelpunkt unserer kreditgeschäftlichen Aktivitäten gestellt. Das Kreditgeschäft war, begünstigt durch ein anhaltend sehr geringes Zinsniveau, von einem hohen Anteil an privaten Baufinanzierungsbewilligungen geprägt. Neben dem geringen Zinsniveau waren die qualifizierte Beratung, ein leistungsfähiges Produktangebot bei attraktiven Konditionen sowie die vermittelten Finanzierungen durch die LBS und langjährige Vertriebspartner Erfolgsfaktoren. Insgesamt sank der Bestand an Darlehen an Privatpersonen im Sinne der Bilanzstatistik jedoch aufgrund stärkerer Tilgungen um 1,8% auf 300,5 Mio. EUR.

Neben dem privaten Wohnungsbau konnten wir im Geschäftsjahr 2017 auch vor dem Hintergrund eines harten Wettbewerbes erneut ebenfalls ein zufriedenstellendes Darlehensgeschäft mit Geschäftskunden verzeichnen. Das Volumen der Darlehen an Geschäftskunden im Sinne der Bilanzstatistik stieg um 3,8% auf 242,5 Mio. EUR.

Die <u>Forderungen an Kunden</u> stiegen bilanziell um 2,5 Mio. EUR auf 544,4 Mio. EUR. Der Anteil an der Bilanzsumme stieg gegenüber dem Vorjahr um rund 1,9%-Punkte auf 80,3%. Das Kreditvolumen entwickelte sich wie folgt:

| Kreditvolumen in Mio. EUR (kfm. gerundet) | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|------|------|------|------|------|
| Forderungen an Kunden | 463 | 466 | 482 | 520 | 542 | 544 |
| Eventualverbindlichkeiten | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| Treuhandkredite/Wechsel | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| Kredite an Kunden | 467 | 472 | 486 | 525 | 546 | 549 |

Die Intensität unseres Kreditgeschäftes - gemessen an den Bestandsveränderungen, den Darlehensrückflüssen und den Veränderungen bei den unwiderruflichen Kreditzusagen - betrug rund 58,8 Mio. EUR. Diese für das Kreditgeschäft wichtige Beurteilungsgröße erreichte im Vorjahr rund 71,0 Mio. EUR. Die Kennzahl reduzierte sich aufgrund einer im Vergleich zum Vorjahr geringeren Ausweitung des Ausleihvolumens bei Darlehen sowie dem Rückgang des Bestandes an Kontokorrentkrediten, liegt aber weiterhin auf einem hohen Niveau.

Der Bestand an Kontokorrentkrediten sank zum Bilanzstichtag um 1,5 Mio. EUR bzw. 11,0% auf 12,2 Mio. EUR (Vorjahr: Reduzierung 24,6%).



B.2.3. Forderungen an Kreditinstitute

Der Bestand der Forderungen an Kreditinstitute ist im Geschäftsjahr 2017 aufgrund der neaativen Einlagensätze bewusst gering gehalten worden, stieg jedoch aus Gründen der Liquiditätssteuerung zum Jahresende kurzzeitig leicht an und beträgt 8,2 Mio. EUR (Vorjahr: 2,1 Mio. EUR).

B.2.4. Wertpapiere

Die Wertpapiere sind – bis auf einen Immobilienfonds – der Liquiditätsreserve zugeordnet.

Die Position "Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere" reduzierte sich im Einklang mit unserer Prognose und strategischen Ausrichtung um 7,6 Mio. EUR bzw. 15,7% auf 40,8 Mio. EUR. Der Bestand des Bilanzpostens "Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere" sank deutlich um rund 13,0 Mio. EUR bzw. 18,9% auf 55,8 Mio. EUR.

lm Geschäftsjahr 2017 waren Abgänge aufgrund von Fälligkeit fremder Schuldverschreibungen i.H.v. nominal 8,1 Mio. EUR zu verzeichnen. Neu erworben wurden Wertpapiere für die Direktanlage i.H.v. 1,0 Mio. EUR. Darüber hinaus wurden Anteilsscheine von Spezial- und Publikumsfonds mit einem Kurswert von 14,1 Mjo. EUR an die Kapitalanlagegesellschaften zurückgegeben und i.H.v. 0.8 Mio. EUR neu erworben.

Die aus Kapitalanlagen frei gewordene Liquidität wurde zum Großteil für die vorzeitige Ablösung von Globaldarlehen bei der NRW-Bank eingebracht. Die Risikostruktur des Wertpapierportfolios hat sich im Vergleich zum Vorjahr nicht wesentlich verändert.

Das zum 31. Dezember 2017 im Bestand befindliche Rentenportfolio der Direktanlage i.H.v. nominal 40,0 Mio. EUR beinhaltet vorrangig in- und ausländische Bankanleihen (nominal 20,0 Mio. EUR), Quasi-Staatsanleihen (nominal 9,5 Mio. EUR) sowie europäische Staatsanleihen (nominal 10,5 Mio. EUR). Unser direktes GIIPS-Engagement beträgt zum Berichtsstichtag nominal 5,0 Mio. EUR (Vorjahr: 4,8 Mio. EUR).

Unser indirektes Wertpapierengagement besteht unverändert aus unserem Spezialfonds (Buchwert 29,0 Mio. EUR), Rentenfonds (Buchwert 19,3 Mio. EUR) und einem Immobilienfonds (Buchwert 7,5 Mio. EUR). Unser indirektes GIIPS-Engagement hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 1,1 Mio. EUR auf 6,6 Mio. EUR reduziert und setzt sich zum 31. Dezember 2017 wie folgt zusammen:

| Volumen in Mio. EUR (kfm. gerundet) | Staatsanleihen | Forderungen an Kreditinstitute | Sonstige Schuldner | Summe |
|--|----------------|-----------------------------------|-----------------------|-------|
| Italien | 1,4 | 0,0 | 1,8 | 3,3 |
| Spezialfonds*) | 0,0 | 0,0 | 1,8 | 1,8 |
| Publikumsfonds*) | 1,4 | 0,0 | 0,0 | 1,4 |
| Spanien | 1,3 | 0,0 | 0,3 | 1,6 |
| Spezialfonds*) | 0,0 | 0,0 | 0,2 | 0,2 |
| Publikumsfonds*) | 1,3 | 0,0 | 0,1 | 1,4 |
| Irland | 0,1 | 0,4 | 0,7 | 1,1 |
| Spezialfonds*) | 0,0 | 0,0 | 0,5 | 0,5 |
| Publikumsfonds*) | 0,1 | 0,4 | 0,1 | 0,6 |
| Portugal | 0,3 | 0,0 | 0,2 | 0,5 |
| Publikumsfonds*) | 0,3 | 0,0 | 0,1 | 0,4 |
| Immobilienfonds**) | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,1 |
| Summe | 3,1 | 0,4 | 3,0 | 6,6 |



B.2.5. Beteiligungen

Der unter den <u>Beteiligungen</u> ausgewiesene Anteilsbesitz der Stadt-Sparkasse Haan beträgt 9,2 Mio. EUR. Die Beteiligung am Rheinischen Sparkassen- und Giroverband ist hierin mit 8,4 Mio. EUR enthalten.

Aufgrund einer Neuberechnung der Anteile am Rheinischen Sparkassen- und Giroverband im Geschäftsjahr mussten wir unsere Beteiligung um 23 TEUR erhöhen.

B.2.6. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

Die <u>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</u> sanken auch aufgrund der Fälligkeit von an Kreditinstitute emittierten Sparkassenbriefen mit einem Nominalvolumen i.H.v. 10,0 Mio. EUR sowie der vorzeitigen Ablösung von Globaldarlehen bei der NRW-Bank um insgesamt 22,3 Mio. EUR bzw. 14,4% auf 132,7 Mio. EUR.

Bei den Beständen handelt es sich in erster Linie um mittel- bis langfristige Mittel, die der Refinanzierung des mittel- bis langfristigen Kreditgeschäftes dienen.

Im Geschäftsjahr wurden keine Sparkassenbriefe an Kreditinstitute neu emittiert.

B.2.7. Kundeneinlagen

Insgesamt betrachtet ist die Bestandsentwicklung aufgrund des Trends zu kurzfristigen Laufzeiten deutlich von einer Kundenerwartung auf steigende Zinsen geprägt. Erwartungsgemäß konnte das Volumen der Kundeneinlagen leicht gesteigert werden.

| Kundeneinlagen nach Produkten in Mio. EUR (kfm. gerundet) | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|------|------|------|------|------|------|
| Spareinlagen | 100 | 101 | 106 | 104 | 103 | 100 |
| Täglich fällige Einlagen | 160 | 187 | 216 | 250 | 262 | 294 |
| Termineinlagen | 69 | 55 | 24 | 18 | 29 | 9 |
| Sparkassenbriefe | 98 | 98 | 88 | 72 | 64 | 59 |
| Verbindlichkeiten ggü. Kunden (Passiva 2) | 428 | 442 | 434 | 445 | 458 | 462 |
| Schuldverschreibungen (Passiva 3) | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Nachrangverbindlichkeiten (Passiva 9) | 11 | 5 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| Kundeneinlagen | 443 | 447 | 435 | 446 | 459 | 462 |

Die gesamten <u>Kundeneinlagen</u> der Passiva 2 betrugen zum Jahresende 2017 462,2 Mio. EUR. Dies entspricht einer Erhöhung um 4,8 Mio. EUR bzw. 1,0% gegenüber dem Vorjahr. Die Erhöhung ist insbesondere auf im Vergleich zum Vorjahr höhere Stichtagsbestände bei den täglich fälligen Einlagen zurückzuführen.

Der Bestand der <u>nachrangigen Verbindlichkeiten</u> verringerte sich um 0,3 Mio. EUR bzw. 43,6% auf 0,4 Mio. EUR.

B.2.8. Offene Rücklagen

Die festgestellten <u>offenen Rücklagen</u> in Form der Sicherheitsrücklage sowie dem Fonds für allgemeine Bankrisiken betragen zum Jahresende 69,8 Mio. EUR (Vorjahr: 59,6 Mio. EUR). Darin enthalten sind festgestellte Rücklagen für den Reservefonds Erste Abwicklungsanstalt (EAA) i.H.v. 1,8 Mio. EUR (Vorjahr: 1,8 Mio. EUR).



B.2.9. Kundenwertpapiergeschäft

Das Jahr 2017 kann mit vielen Ereignissen aufwarten. Am Jahresanfang werden hauptsächlich Risiken wahrgenommen. Ungewissheit aus der Präsidentschaftswahl in den USA, der offizielle Antrag der britischen Regierung auf den Austritt aus der EU ("Brexit") und anstehende Wahlen in Frankreich sind exemplarisch zu nennen. Selbst die Spannungen zwischen den USA und Nordkorea, sowie die akuten Krisen im Nahen Osten, bringen die Märkte nicht aus dem Gleichgewicht.

Die internationalen Aktienmärkte zeigen signifikante Wertsteigerungen. Dafür werden zwei Ursachen ausgemacht. Da ist zum einen ein robustes, auf vielen Schultern verteiltes, Wachstum der Weltwirtschaft. Zum anderen zeichnen sich auch die Notenbanken dafür verantwortlich, da sie mit sehr expansiver Geldpolitik und Niedrigstzinsen diesen Trend verstärken.

Die US-amerikanische Notenbank (Fed) hat im Laufe des Jahres 2017 die Leitzinsen in moderaten Schritten angehoben, so dass dies von den Märkten positiv aufgenommen worden ist. Der Leitzins liegt am Jahresende in einem Korridor von 1,25 bis 1,5 %. Die Europäische Zentralbank (EZB) setzt weiterhin auf eine sehr expansive Geldpolitik. Im April reduziert sie ihre monatlichen Wertpapierkäufe von 80 Mrd. auf 60 Mrd. €. Diese Politik sorgt anhaltend für negative Zinsen bei kurzfristigen Anlagen und Bundesanleihen. Der Einlagensatz verharrt bei -0,40 %.

Zum Hauptprofiteur des Jahres 2017 avanciert sich der Euro. Dafür sorgen deutliche Wahlergebnisse pro Europa und eine wirtschaftliche Entwicklung, die in Europa erheblich an Fahrt gewonnen hat. Der Euro wird gegenüber fast allen relevanten Währungen aufgewertet. Das hat zur Folge, dass Anlagen in Fremdwährungen entsprechende Kurseinbußen zu verzeichnen haben. Einige Analysten haben dem Euro noch Ende 2016 die Dollar-Parität prognostiziert. De facto ist 2017 im EUR/USD-Wechselkurs allerdings das beste Jahr seit 2003.

Europa verfestigt seinen Aufwärtstrend und ist konjunkturell weiterhin auf einem guten Weg. Experten rechnen hier allerdings noch länger mit sehr niedrigen Zinsen.

In 2017 kann der Deutsche Aktienindex (DAX) um insgesamt 12,5 Prozent zulegen und schließt zum Jahresende bei 12.917,64 Punkten. Der Euro-Stoxx 50 ist der Index der 50 größten börsennotierten Unternehmen im Euroland. Er liegt am Ende des Jahres bei 3.503,96 Punkten und ist damit um 6,5 Prozent gestiegen.

| Umsatzentwicklung in Mio. € (kfm. gerundet) | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Festverzinsliche Wertpapiere | 21 | 16 | 18 | 10 | 14 | 13 | 12 | 8 | 8 |
| Aktien | 3 | 5 | 9 | 7 | 10 | 9 | 13 | 9 | 12 |
| Investmentfonds | 21 | 24 | 19 | 18 | 16 | 23 | 27 | 22 | 24 |
| Gesamtumsatz | 45 | 45 | 46 | 35 | 40 | 45 | 52 | 39 | 44 |

Auf Grund des anhaltend niedrigen Zinsniveaus stagnieren festverzinsliche Wertpapiere auf niedrigem Niveau, während Aktien und Investmentfonds wieder zulegen konnten. Der Umsatz steigerte sich bei beiden letztgenannten Gattungen in Summe von rd. 31 Mio. € auf 36 Mio. € in 2017.



Der Gesamtumsatz im Kundengeschäft erhöhte sich von 39 Mio. € auf rd. 44 Mio. €. Abgewickelt wurden dabei insgesamt 4.214 Aufträge (Vorjahr: 4.860).

B.2.10. Nicht bilanzwirksames Eigengeschäft

Die Sparkasse ist im Geschäftsjahr keine Derivatgeschäfte oder Vergleichbares eingegangen.

B.3. DARSTELLUNG UND ANALYSE DER LAGE

B.3.1. Ertragslage

Die Ertragslage der Stadt-Sparkasse Haan ist für das Geschäftsjahr 2017 und der in Abschnitt B.1. dargestellten wirtschaftlichen Rahmenbedingungen als gut zu betrachten.

| (kaufm. gerundet) | 2016 | 2017 | Veränderungen |
|--|-------------|-------------|---------------|
| | in Mio. EUR | in Mio. EUR | in Mio. EUR |
| Zinsüberschuss und laufende Erträge (GuV Posten 1-3) | 14,6 | 14,1 | -0,5 |
| darin: gezahlte Vorfälligkeitsentgelte für Globaldarlehen | -1,4 | -1,0 | 0,4 |
| Provisionsüberschuss | 3,5 | 3,8 | 0,3 |
| sonstige betriebliche Erträge | 0,8 | 0,6 | -0,2 |
| | 18,9 | 18,5 | -0,4 |
| Personalaufwand | -7,3 | -7,0 | 0,3 |
| Sachaufwand | -4,1 | -3,6 | 0,5 |
| Abschreibungen auf Sachanlagen | -0,5 | -0,6 | -0,1 |
| darin: außerplanmäßig | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen | -0,5 | -0,6 | -0,1 |
| | -12,4 | -11,8 | 0,6 |
| Bewertungsergebnis (GuV Posten 13-18) | -4,1 | -3,3 | 0,8 |
| Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit | 2,4 | 3,4 | 1,0 |
| nachrichtlich: Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit ohne gezahltes Vorfälligkeitsentgelt für Globaldarlehen | 3,8 | 4,4 | 0,6 |
| Steuern | -1,7 | -2,7 | -1,0 |
| Jahresüberschuss | 0,7 | 0,7 | 0,0 |

Da die Erwartungen bezüglich unseres aktiven Kreditwachstums eintraten und die Zinsaufwendungen sanken, konnte erwartungsgemäß ein höherer Zinsüberschuss als im Vorjahr erzielt werden. Das Verhältnis von Zinsüberschuss zu Durchschnittsbilanzsumme beträgt ohne Berücksichtigung der gezahlten Vorfälligkeitsentgelte für die Ablösung der Globaldarlehen 2,2% (Vorjahr: 2,3%).

Im Vergleich zu den Betriebsergebnissen der rheinischen Sparkassen liegt das Betriebsergebnis vor Bewertung der Stadt-Sparkasse Haan nach Maßgabe des Betriebsvergleiches unverändert im oberen Viertel und konnte mit 1,09 % der DBS entgegen den Erwartungen leicht gesteigert werden (Vorjahr: 1,05 % der DBS).

Insgesamt ist der Zinsertrag aus Kredit- und Geldmarktgeschäften erwartungsgemäß im Geschäftsjahr 2017 um 1,1 Mio. EUR auf 19,0 Mio. EUR gesunken. Trotz einer positiven kreditgeschäftlichen Entwicklung konnte der Zinsertrag aus dem Kundengeschäft erwartungsgemäß nicht proportional zum Wachstum gesteigert werden, da das Neugeschäft auf einem geringen Zinsniveau den Ertrag von auslaufenden und fälligen Darlehen mit zumeist über Marktniveau liegenden Zinssätzen nicht kompensieren konnte.

Der <u>Zinsertrag aus Wertpapieren</u> ist im Vergleich zum Vorjahr erwartungsgemäß aufgrund von Fälligkeiten und der Einbringung der liquiden Mittel in das Kundenkreditgeschäft um 0,4 Mio. EUR auf 0,9 Mio. EUR gesunken.



Der <u>Zinsaufwand</u> der Stadt-Sparkasse Haan ist erwartungsgemäß aufgrund des andauernden Trends zu kurzfristigen Kundeneinlagen sowie Fälligkeiten von an Kreditinstitute emittierten Sparkassenbriefen nicht nur leicht, sondern deutlich um 1,6 Mio. EUR auf 7,0 Mio. EUR gesunken.

Insgesamt bewegt sich der Zinsaufwand vor dem Hintergrund der anhaltend geringen Zinsstruktur und des relativ hohen Bestandes an variabel verzinsten Einlagen weiterhin auf einem niedrigen Niveau und ist erneut wesentlicher Treiber für das gute Ergebnis unserer Erfolgsrechnung.

Die Ermittlung von Zinsaufwendungen bzw. -erträgen aus der Auf- bzw. Abzinsung von banktypischen Rückstellungen hatte keinen wesentlichen Einfluss auf unser Zinsergebnis.

Bezüglich erhaltener bzw. gezahlter negativer Zinsen verweisen wir auf die Gewinn und Verlustrechnung.

Die <u>laufenden Erträge aus Aktien und nicht festverzinslichen Wertpapieren</u> sind insbesondere aufgrund der Reduzierung des Fondsbestandes um 0,6 Mio. EUR auf 1,2 Mio. EUR gesunken.

Der <u>Provisionsüberschuss</u> konnte erwartungsgemäß gesteigert werden und liegt mit 3,8 Mio. EUR um 0,3 Mio. EUR oberhalb des Provisionsergebnisses aus dem Geschäftsjahr 2016. Dies entspricht 0,5% der Durchschnittsbilanzsumme.

Die Provisionserträge beinhalten vorrangig Erträge aus Kontoführung, Vermittlung und Betreuung von Bausparverträgen und Versicherungen sowie Wertpapiergeschäften. Die Erhöhung des Provisionsergebnisses ist insbesondere auf erhöhte Gebühren sowie gesteigerte Erträge aus dem Wertpapiergeschäft zurückzuführen. Der Provisionsaufwand liegt leicht über dem Vorjahreswert und beinhaltet vorrangig Vermittlerprovisionen sowie Aufwendungen durch das Heimatsparkassenmodell.

Die allgemeinen Verwaltungsaufwendungen sind um 0,7 Mio. EUR auf 10,6 Mio. EUR gesunken. Im Verhältnis zur Durchschnittsbilanzsumme entspricht dies 1,5% (Vi.: 1,6%). Verwaltungsaufwendungen reduzierten sich Innerhalb allgemeinen Personalaufwendungen (gemäß GuV Position 10a) um 0,3 Mio. EUR auf 7,0 Mio. EUR. Die Wesentlichen im Zusammenhang Reduzieruna steht im Mitarbeiterkapazitäten. Die anderen Verwaltungsaufwendungen liegen erwartungsgemäß mit rund 3,6 Mio. EUR unterhalb des Vorjahreswertes (4,1 Mio. EUR) und wurden erwartungsgemäß durch ein aktives Kostenmanagement reduziert. Der Sachaufwand im Betriebsvergleiches liegt mit 0,59% Sinne des sparkasseninternen Durchschnittsbilanzsumme erwartungsgemäß unterhalb des Verbandsdurchschnittes (Verband: 0,64%). Es wurden erhöhte Anstrengungen zur Optimierung der allgemeinen Verwaltungsaufwendungen unternommen.

Mit 0,6 Mio. EUR liegen die Abschreibungen auf Sachanlagen leicht oberhalb des Vorjahreswertes (0,5 Mio. EUR). Hierin beinhaltet sind Abschreibungen in Höhe von 0,4 Mio. EUR auf sparkassenbetrieblich genutzte Gebäude.

Das sonstige betriebliche Ergebnis (GuV Positionen 8 und 12) war ausgeglichen (0,0 Mio. EUR, Vorjahr: 0,2 Mio. EUR) und ergab sich im Geschäftsjahr 2017 durch gestiegene Aufwendungen aus der Aufzinsung von nicht-banktypischen Rückstellungen i.H.v. -0,3 Mio. EUR sowie Grundstückserträgen und der Auflösung von Rückstellungen.





Der Saldo aus Aufwendungen und Erträgen (GuV Positionen 1 - 9) sank insgesamt um 1,8% auf 18,5 Mio. EUR. Gleichzeitig sank der Gesamtaufwand (GuV Positionen 10 - 12) um 4,5% auf 11,8 Mio. EUR. Das Verhältnis dieser Aufwendungen zum vorgenannten Ertragssaldo (Cost-Income-Ratio) sank - ohne Berücksichtigung der genannten Globaldarlehen-Vorfälligkeitsentgelte- erwartungsgemäß leicht auf 60,4% (Vorjahr 61,0%).

Die Posten "Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft" sowie "Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft" werden im Sinne der Überkreuzkompensation miteinander verrechnet. Zum Jahresende besteht ein Bewertungsbedarf für unsere Wertpapiereigenanlagen i.H.v. 0,3 Mio. EUR (Vorjahr: nach der Verrechnung der Erträge aus Zuschreibungen aufgrund von Sonderfaktoren positiver Saldo i.H.v. 5,4 Mio. EUR). Der Bestand an Einzelwertberichtigungen für das Kundenkreditgeschäft ist zum 31. Dezember 2017 im Vergleich zum Vorjahr um rund 0,4 Mio. EUR gestiegen. Das Bewertungsergebnis aus dem Kundenkreditgeschäft liegt erwartungsgemäß unterhalb des aufgezeichneten historischen Durchschnittes der Stadt-Sparkasse Haan.

Die Kompensation der Posten "Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere" sowie "Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren" ergibt einen unveränderten Saldo von 0,0 Mio. EUR.

Die Stadt-Sparkasse Haan hat vor dem Hintergrund der erhöhten aufsichtsrechtlichen Anforderungen an die Qualität und die Quantität des Eigenkapitals den Fonds für allgemeine Bankrisiken mit 3,0 Mio. EUR dotiert.

Der Ertragssteueraufwand stieg auf zusätzlich rund 2,7 Mio. EUR.

Der Jahresüberschuss liegt mit 0,7 Mio. EUR auf dem Vorjahresniveau. Das gemäß § 26a Abs. 1 Satz 4 KWG zu ermittelnde Verhältnis von Jahresüberschuss und Bilanzsumme zum 31. Dezember 2017 beträgt 0,10%.

B.3.2. Finanzlage

Die nach den Vorschriften der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht letztmalig ermittelte Liquiditätskennzahl lag zum Jahresende mit 2,05 (Vorjahr: 1,80) deutlich über dem vorgeschriebenen Mindestwert von 1,0. Die Bandbreite der monatlich ermittelten Kennzahlen betrug im Geschäftsjahr 1,71 bis 2,11 (Vorjahr: 1,80 bis 2,43).

Auch die darüber hinaus für weitere Beobachtungszeiträume zu berechnenden Kennzahlen, für die keine Mindestwerte vorgegeben sind, deuten nicht auf zu erwartende Liquiditätsengpässe hin.

Es besteht zum Berichtsstichtag die Möglichkeit, im Sparkassenverbund Überziehungslinien in Anspruch zu nehmen. Zum Stichtag hat die Sparkasse Termingelder in Höhe von 4,0 Mio. EUR aufgenommen. Im Einklang mit unseren Erwartungen wurden im Geschäftsjahr kurzfristige institutionelle Gelder als Refinanzierungsquelle genutzt.

Die Zahlungsfähigkeit der Stadt-Sparkasse Haan war im Geschäftsjahr aufgrund einer planvollen und ausgewogenen Liquiditätsvorsorge jederzeit gegeben.



B.3.3. Vermögenslage

Neben der Sicherheitsrücklage verfügt die Stadt-Sparkasse Haan über ergänzende Eigenkapitalbestandteile. Per 31. Dezember 2017 beträgt die Eigenkapitalrelation gemäß CRR i.V.m. den ergänzenden Vorschriften der SolvV (im Folgenden "Solvabilitätskennziffer") 15,94% (Vorjahr: 15,02%) und liegt damit erwartungsgemäß deutlich über dem intern und von der Bankenaufsicht vorgeschriebenen Mindestwert sowie unterhalb des Durchschnittes des Verbandsgebietes (17,68%). Die Bandbreite betrug im Geschäftsjahr 13,83% bis 15,94%. Die Kernkapitalquote beträgt zum Jahresende 15,25% (Vorjahr: 13,15%).

Die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht hat im Geschäftsjahr 2017 für die Stadt-Sparkasse Haan (Rheinl.) einen SREP-Bescheid erlassen, danach hat die Sparkasse eine Gesamtkapitalquote 9,0% (inkl. 1,0% SREP-Aufschlag) zu erfüllen.

Die Stadt-Sparkasse Haan folgt den Vorgaben der Bankenaufsicht und rechnet die für die Risiken aus der "Erste Abwicklungsanstalt" gebildete Vorsorge in Form des Fonds für allgemeine Bankrisiken nach § 340g HGB nicht auf die anrechenbaren Eigenmittel an.

Mit den vorgenommenen Bewertungen und gebildeten Rückstellungen ist allen erkannten Risiken im Kunden- und Eigengeschäft und den sonstigen Verpflichtungen ausreichend Rechnung getragen worden.

Für latente Kreditrisiken besteht Vorsorge nach § 340f HGB. Für die allgemeinen Risiken des Bankgeschäftes wurde Vorsorge nach § 340g HGB getroffen.

Die Vermögenslage ist zum 31. Dezember 2017 als ausreichend zu beurteilen.

B.3.4. Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren

Die Gesamtzahl aller aktiv Beschäftigten ist im Jahr 2017 gesunken. Den Abgängen von sieben Mitarbeitern/innen standen sechs Zugänge (davon zwei Auszubildende) gegenüber.

Zum Jahresende beschäftigte die Stadt-Sparkasse Haan insgesamt 108 (Vorjahr: 110) Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter; davon

- 65 (Vorjahr: 66) vollzeitbeschäftigte und
- 35 (Vorjahr: 34) teilzeitbeschäftigte Angestellte sowie
- 8 (Vorjahr: 10) Auszubildende.

Wir haben drei von vier Auszubildenden, die ihre Ausbildung mit Erfolg im Geschäftsjahr beendeten, in ein befristetes Angestelltenverhältnis übernommen.

Die Stadt-Sparkasse Haan ist Stifter der Kultur- und Sozial-Stiftung der Stadt-Sparkasse Haan (Rheinl.). Die Stiftung verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige und mildtätige Zwecke.

Darüber hinaus ist die Stadt-Sparkasse Haan ihrem öffentlichen Auftrag im Geschäftsjahr 2017 nachgekommen und hat insgesamt 105 TEUR an Vereine und sonstige Institutionen des Geschäftsgebietes zur finanziellen Unterstützung gespendet.

B.3.5. Gesamtaussage zur wirtschaftlichen Lage

Die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stadt-Sparkasse Haan war im Geschäftsjahr 2017 unter den in Abschnitt B.1. dargestellten wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, das geringe Zinsniveau, das tragbare Bewertungsergebnis aus dem Kundenkredit- und



Wertpapiergeschäft, der maßvollen Kundenkreditausweitungen sowie der erkennbaren Steigerung der Einlagen weiterhin zufriedenstellend.

C. CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

C.1. ZIELE DES RISIKOMANAGEMENTS UND RISIKONEIGUNG

Der verantwortungsbewusste Umgang und die aktive Steuerung von Risiken sind entscheidende Erfolgsfaktoren der Stadt-Sparkasse Haan. Daher nehmen ein aktives Risikomanagement und eine qualifizierte Risikosteuerung bei der Stadt-Sparkasse Haan einen hohen Stellenwert ein. Grundlage für den Umgang mit Risiken der Stadt-Sparkasse Haan ist die jeweils aus der Geschäftsstrategie abgeleitete gültige Risikostrategie, die allen Mitarbeitern zugänglich ist.

Das Risikomanagement hat das vorrangige Ziel, Risiken des Geschäftsbetriebs transparent und dadurch steuerbar zu machen. Risiken sind auf ein vertretbares Maß zu beschränken, um die Vermögens-, Finanz- und Ertragssituation der Stadt-Sparkasse Haan nicht wesentlich zu gefährden. Risiko- und Ertragskonzentrationen sollten vermieden werden.

Geschäftspolitische Entscheidungen sind grundsätzlich an der Erzielung einer angemessenen Rentabilität bzw. Ertrags-/ Risiko-Relation auszurichten. Risiken werden eingegangen, wenn sie zur Erzielung von Erfolgen notwendig und im Verhältnis zu den Chancen vertretbar sind. Damit verbunden ist die geschäftspolitische Zielsetzung, bei günstigem Chance-/ Risikoprofil Risiken einzugehen und bei ungünstigerem Chance-/ Risikoprofil für eine Kompensation oder Verminderung von Risiken zu sorgen. Risiken mit vertretbarem potenziellem Schaden werden akzeptiert.

Die Stadt-Sparkasse Haan betrachtet sich infolgedessen als risikoneutral.

Entsprechend der Risikopräferenz sind die steuerungsbedürftigen Risiken durch Maßnahmen der <u>aktiven</u> Risikosteuerung

- zu vermeiden (Risiken werden nicht eingegangen),
- zu vermindern (Verminderung der Eintrittswahrscheinlichkeit oder Verlusthöhe, Versuch der Verbesserung der Beherrschbarkeit),
- zu versichern (Übertragung auf Dritte) und/oder
- zu tragen.

Dagegen wird die <u>passive</u> Risikosteuerung maßgeblich durch Risikotoleranzen (z.B. Limitierungen und Schwellenwerte) beschrieben.

C.2. RISIKOMANAGEMENTSYSTEM

Die Stadt-Sparkasse Haan hat ein Risikomanagementsystem eingerichtet. Das Risikomanagementsystem ist Bestandteil einer ordnungsgemäßen Geschäftsorganisation gemäß aufsichtsrechtlicher Anforderungen und beinhaltet alle Aktivitäten zum systematischen Umgang mit Risiken wie Messung, Reporting, Steuerung und Kontrolle. Hierbei sind die Marktfolgebereiche strikt bis auf die Ebene des Vorstandes von den Marktbereichen getrennt. Der Vorstand beschließt die Risikopolitik einschließlich der anzuwendenden Verfahren und Methoden zum Risikomanagement. Die im Wesentlichen zentral in der Organisationseinheit Unternehmenssteuerung angesiedelte Risikosteuerung und -überwachung ist für die Bereiche Adressen-, Marktpreis-, Liquiditäts- und sonstige Risiken zuständig. Das Adressenausfallrisiko wird darüber hinaus auch durch die Organisationseinheit MarktService überwacht. Die Zuständigkeiten für operationelle Risiken



sind dezentral organisiert. Die zentrale Überwachung der operationellen Risiken liegt in der Organisationseinheit Unternehmenssteuerung.

Die Stadt-Sparkasse Haan hatte im Geschäftsjahr eine Risikocontrolling-Funktion eingerichtet, die die Aufgaben gemäß AT 4.4.1. der gültigen Mindestanforderungen an das Risikomanagement vollständig durchgeführt hat. Die Risikocontrolling-Funktion ist der Organisationseinheit Unternehmenssteuerung zugeordnet. Diese nimmt die Aufgabe, aufgrund der Klassifizierung als kleines Institut, nicht exklusiv wahr. Der Risikocontrolling-Funktion sind alle erforderlichen Informationen, die für die Beurteilung der Risikolage der Stadt-Sparkasse Haan erforderlich sind, zur Verfügung gestellt worden. Darüber hinaus ist eine Einbindung des Risikocontrollings in die betrieblichen Anpassungsprozesse sichergestellt gewesen. Der Leiter des Risikocontrollings ist aufgrund der eingerichteten Vorkehrungen in risikopolitische Entscheidungen einbezogen worden. Ein Veto-Recht wurde dem Leiter des Risikocontrollings nicht zugesprochen.

Für die Steuerung ihrer Risiken hat die Stadt-Sparkasse Haan entsprechende Prozesse eingerichtet und diese in diversen Organisationsrichtlinien festgelegt. Grundsätzlich gestaltet die Stadt-Sparkasse Haan die Prozesse für das Risikomanagement und -controlling nach der Einschätzung des jeweiligen Risikos. Die konkrete Ausprägung des Risikos wird mindestens jährlich im Rahmen der Risikoinventur bzw. der Ableitung des Gesamtrisikoprofils bestimmt.

Die Interne Revision prüft als neutrale Stelle das Risikomanagement- und Risikocontrollingsystem. Sie berichtet regelmäßig dem Gesamtvorstand, dem Aufsichtsorgan und den geprüften Bereichen.

C.3. RISIKOINVENTUR / GESAMTRISIKOPROFIL

Die Stadt-Sparkasse Haan ermittelt jährlich und ggf. anlassbezogen das Gesamtrisikoprofil mittels einer quantitativen und qualitativen Risikoinventur. Ziel dieser Inventur ist die Erkennung und Bewertung von Risiken durch die jeweiligen Fachabteilungen. Die Ergebnisse der Risikoinventur erlauben die Einteilung in wesentliche und sonstige Risiken und sind neben der Geschäftsstrategie wesentliche Grundlage für die Risikostrategie.

Die Stadt-Sparkasse Haan hat die folgenden Risiken als aufsichtsrechtlich wesentliche Risiken festgelegt:

- Adressenausfallrisiken,
- Beteiligungsrisiko,
- Marktpreisrisiken,
- Liquiditätsrisiken (Zahlungsunfähigkeitsrisiko, Refinanzierungsrisiko),
- Operationelle Risiken.

Wesentliche Änderungen der Geschäftsstrategie werden in der Risikoinventur berücksichtigt.

C.4. RISIKOTRAGFÄHIGKEITSKONZEPTION UND STRESSTESTS

Die Risikotragfähigkeitskonzeption dient der Umsetzung der risikopolitischen Ziele und Strategien des Vorstands und ist als oberste und umfassende Betrachtungsebene auf die Risikosituation der Stadt-Sparkasse Haan anzusehen. Sie ist damit ein wichtiges Element der Gesamtbanksteuerung und das zentrale Risikosteuerungsinstrument des Vorstands. Grundsätzlich beinhaltet die Risikotragfähigkeitsbetrachtung eine Gegenüberstellung von unerwarteten Risiken und Risikodeckungspotenzialen/-massen.

Risiken werden weiterhin primär aus der regulatorischen und der periodischen Sichtweise gesteuert. Der wertorientierten Sicht kommt bei der Analyse des Zinsänderungsrisikos eine ergänzende Informationsfunktion zu.



Die periodische Risikotragfähigkeit bezeichnet die Fähigkeit der Stadt-Sparkasse Haan, die Risiken des Bankgeschäfts durch das mittels eines periodenorientierten Verfahrens ermittelte Risikodeckungspotenzial bzw. der hieraus abgeleiteten Risikodeckungsmasse abzuschirmen. Die Risikodeckungsmasse wird auf Grundlage des sogenannten "Going-Concern"-Ansatzes festgelegt. Dies bedeutet, dass nur Risikodeckungspotenzial, das nicht für eine Solvabilitätskennziffer von 10,0% benötigt wird, zur Absorption von unerwarteten Verlusten zur Verfügung gestellt wird.

In der periodenorientierten Risikotragfähigkeitsberechnung betrachten wir für das laufende Geschäftsjahr ein Plan- und ein Risikoszenario sowie für den rollierenden 12-Monats-Zeitraum ein Risikoszenario. Darüber hinaus wird im Kapitalplanungsprozess u.a. die unter Annahmen erwartete Risikodeckungsmasse für einen erweiterten Horizont in einem Basis-Szenario und mehreren adversen Szenarien betrachtet.

Die vom Vorstand auf Basis der Ertrags- und Vermögenslage sowie der strategischen Vorgaben festgelegte Risikodeckungsmasse der periodischen Risikotragfähigkeit stellt die Grundlage für die Limitierung des Gesamtrisikos bzw. der Allokation auf die einzelnen Risikoarten dar. Limitiert werden diejenigen Verluste, die über den erwarteten Verlust hinausgehen. Auf Grundlage des Geschäftsmodells und der Aktivstrukturen stellt die Stadt-Sparkasse Haan unverändert für die Bewertungsrisiken aus dem Kundenkreditgeschäft und den Eigenanlagen die prozentual höchsten Limite für den rollierenden 12-Monats-Zeitraum per 31. Dezember 2017 bereit.

| Risikoart | Limit in % des | Limit per |
|--|---|--|
| (kaufmännisch gerundet) | Risikodeckungs -potenzials per 31.12.2017 | 31.12.2017 in % des Gesamtlimits |
| Bewertungsrisiko - Kundenkreditgeschäft (Adressenausfallrisiko) | 12,9 | 48,8 |
| Bewertungsrisiko - Eigenanlagen (Adressenausfallrisiko, Marktpreisrisiko) | 9,4 | 35,6 |
| Zinsspannenrisiko (Marktpreisrisiko) | 2,4 | 9,3 |
| Operationelles Risiko | 0,5 | 2,0 |
| Neutrales Ergebnis | 0,4 | 1,5 |
| Sonstige Abweichungsrisiken (inkl. Beteiligungsrisiko) | 0,6 | 2,4 |
| Refinanzierungsrisiko | 0,1 | 0,5 |
| Summe | 26,4 | 100,0 |

Zahlungsunfähigkeitsrisiken bleiben aufgrund der derzeit nicht möglichen Quantifizierung bei der Berechnung unberücksichtigt, werden jedoch in den Risikosteuerungsprozessen angemessen berücksichtigt. Bezogen auf die Einzel- und Gesamtlimite ist ein prozentuales Überwachungssystem mit festgelegten Maßnahmen installiert.

Im Plan- und Risikoszenario des laufenden Geschäftsjahres kam es zum 31. Dezember 2017 zu Limitüberschreitungen beim neutralen Ergebnis. Diese resultierten aus der vorzeitigen Ablösung von Globaldarlehen bei der NRW-Bank, für die der Stadt-Sparkasse Haan Vorfälligkeitsentgelte berechnet wurden. Maßnahmen wurden aufgrund des geplanten Einmalaufwandes nicht eingeleitet. Im Risikoszenario des rollierenden 12-Monats-Zeitraumes kam es im Geschäftsjahr zu keinen Einzellimitüberschreitungen. Auch hier waren Maßnahmen aufgrund von Limitauslastungen nicht zwingend notwendig.

Die gesamte zur Verfügung gestellte Risikodeckungsmasse wurde erwartungsgemäß zu keinem Berichtsstichtag im Geschäftsjahr weder für das laufende Jahr noch dem rollierenden 12-Monats-Zeitraum überschritten. Auf Gesamtlimitebene wurde durchgängig eine Chance im Planszenario des laufenden Jahres ausgewiesen.

Die Wirksamkeit und Angemessenheit der Risikotragfähigkeitskonzeption wird mindestens einmal jährlich überprüft und gegebenenfalls angepasst.



In Ergänzung zur mindestens vierteljährlichen Risikotragfähigkeitsberechnung werden weiterhin regelmäßig ergänzende Stresstests durchgeführt. Eine wesentliche oder gar existenzbedrohende Beeinträchtigung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage ist im Stress-Fall auf Grundlage der letztmaligen Erstellung per 30. September 2017 weiterhin nicht erkennbar.

C.5. DARSTELLUNG DER WESENTLICHEN RISIKOARTEN

C.5.1. Adressenausfallrisiken

Das Adressenausfallrisiko beinhaltet im Allgemeinen die Gefahr, dass aufgrund von Bonitätsveränderungen und/oder des Ausfalls einer Person oder einer Unternehmung, zu der eine wirtschaftliche Beziehung besteht, Verluste entstehen. Adressenausfallrisiken können im Hause der Stadt-Sparkassen Haan sowohl im Kunden- als auch im Eigengeschäft (Wertpapiere und ggf. Schuldscheindarlehen, Beteiligungen) auftreten.

| Kundenkreditgeschäft | Eigengeschäft |
|--|--|
| Kreditrisiko | Kreditrisiko (z.B. Schuldscheindarlehen) |
| Strukturrisiko | Kontrahentenrisiko |
| Länderrisiko | Emittentenrisiko |
| sonstiges Ausfallrisiko (z.B. Verwertungsrisiko) | Strukturrisiko |
| | Länderrisiko |
| | sonstiges Ausfallrisiko |

Für das Adressenausfallrisiko gelten folgende Grundsätze / Leitlinien:

- Unsere Kreditpolitik orientiert sich in erster Linie am öffentlichen Auftrag gemäß Sparkassengesetz.
- Kreditgeschäfte mit Kunden/Emittenten guter Bonität werden bevorzugt.
- Risiken sind möglichst früh zu erkennen, zu benennen und zu kommunizieren.
- Risikofälle werden zeitnah überwacht und bearbeitet.
- Die bestehende Granularität des Kreditportfolios soll beibehalten bzw. ausgebaut werden.
- Kreditrisiken werden im Rahmen der Konditionenpolitik eingepreist.

Kredit-, Emittenten- und Kontrahentenrisiken sind nur nach entsprechender Einräumung eines individuellen Limits einzugehen.

Das Strukturrisiko wird durch Risikotoleranzen (Volumen, Branchen, Ratingstrukturen) begrenzt.

Das Verwertungsrisiko wird durch umfassende Organisationsanweisungen zur Sicherheitenhereinnahme und -bewertung begrenzt.

C.5.1.1. Kundenkreditgeschäft

Das Kundenkreditgeschäft stellt das größte Risiko der Stadt-Sparkasse Haan dar. Es werden im Einklang mit der Geschäftsstrategie vorrangig Geschäfte innerhalb des Geschäftsgebietes getätigt. Nach unserer Einschätzung liegt in diesem Zusammenhang eine Konzentration, jedoch keine Risikokonzentration vor.

Unsere Kreditgeschäftstätigkeit ist im Vergleich mit Sparkassen ähnlicher Größenordnung durch ein besonders ausgeprägtes Wohnungsbaugeschäft gekennzeichnet. Das gewerbliche Kreditgeschäft macht im Vergleich zu anderen Sparkassen bei uns einen unterdurchschnittlichen Anteil an den Forderungen gegen Nichtbanken aus. Die Entwicklung des Forderungsbestandes beruht auf einer vorsichtigen strategischen Grundausrichtung und wird weiterhin für vertretbar gehalten.



Kreditrisiken werden bei der Stadt-Sparkasse Haan auf Grundlage der aufsichtsrechtlichen Anforderungen an die Kreditprozesse gesteuert. In den Arbeitsanweisungen sind auch die Berechnungsweisen sowie die Prozesse zur Genehmigung von Risikovorsorgen geregelt.

Anhand geeigneter Messinstrumente (z.B. Ratingsysteme) werden Kreditrisiken frühzeitig erkannt und erfasst. Zur Früherkennung von Kreditrisiken hat die Stadt-Sparkasse Haan u.a. ein umfangreiches System eingesetzt, das hinsichtlich definierter Frühwarnindikatoren auffällig gewordene Kreditnehmer identifiziert und eine nachfolgende Bearbeitung mit einer erforderlichen Betreuungsintensität technisch unterstützt. Darüber hinaus kommt ein konservativ parametrisiertes periodisches Risikomess-System auf Portfolioebene zum Einsatz, um unerwartete Kreditrisiken angemessen in der Risikotragfähigkeit und in der regelmäßigen Berichterstattung zu berücksichtigen.

Die betrags- und anteilsmäßige Streuung des Kreditbestandes hat sich trotz einer Kreditausweitung wie beabsichtigt im Vergleich zum Vorjahr nicht wesentlich verändert. Die relativ größten Anteile im Kreditgeschäft entfallen per 31. Dezember 2017 mit 54,6% (Vorjahr: 55,8%) auf inländische wirtschaftlich unselbstständige natürliche Personen. Hierbei liegt der Schwerpunkt auf dem langfristigen Wohnungsbaugeschäft. Das gewerbliche Engagement beträgt rund 44,0% (Vorjahr: 42,7%) des Gesamtengagements. Innerhalb des gewerblichen Engagements dominiert der Dienstleistungssektor mit 57,9% (Vorjahr: 55,7%). Zur Vermeidung von Risikokonzentrationen wurde ein Schwellenwert für Branchenanteile festgelegt, der im Geschäftsjahr nicht überschritten wurde.

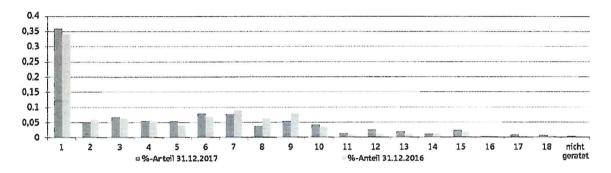
| | 31.12.2016 | | 31.12.2017 | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Hauptwirtschaftszweige gemäß Bilanzstatistik | 31.11.1010 | | %- Ant | eil |
| | Engagement in TEUR | Engagement in TEUR | des gewerbl. Engagements | des Kredit- volumens |
| Privatpersonen | 305.961 | 300.497 | 0,0% | 54,6% |
| darin: langfristig | 295.828 | 293.355 | 0,0% | 53,3% |
| Gewerbliches Engagement | 233.709 | 242.507 | 100,0% | 44,0% |
| darin: langfristig | 216.708 | 216.708 | 89,4% | 39,4% |
| Dienstleistungen (einschl. freier Berufe) | 130.060 | 140.362 | 57,9% | 25,5% |
| Wohnungsunternehmen | 37.559 | 37.973 | 15,7% | 6,9% |
| Beteiligungsgesellschaften | 3.891 | 3.478 | 1,4% | 0,6% |
| Sonstiges Grundstückswesen | 29.701 | 32.990 | 13,6% | 6,0% |
| Gastgewerbe | 9.279 | 9.980 | 4,1% | 1,8% |
| Information und Kommunikation, Forschung & Entwicklung, Interessenvertretungen; Verlagswesen; Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen | 36.935 | 39.970 | 16,5% | 7,3% |
| Gesundheits-, Veterinär- und Sozialwesen (Unternehmen und freie Berufe) | 7.928 | 8.908 | 3,7% | 1,6% |
| Vermietung beweglicher Sachen | 114 | 327 | 0,1% | 0,1% |
| Sonstige Dienstleistungen | 4.653 | 6.736 | 2,8% | 1,2% |
| Handel | 36.050 | 33.107 | 13,7% | 6,0% |
| Baugewerbe | 27.303 | 27.918 | 11,5% | 5,1% |
| Verarbeitendes Gewerbe | 24.646 | 25.000 | 10,3% | 4,5% |
| Finanzinstitute (ohne MFI) und Versicherungen | 6.620 | 6.541 | 2,7% | 1,2% |
| Verkehr-/ Nachrichtenübermittlung | 4.832 | 4.691 | 1,9% | 0,9% |
| Energie-/ Wasserversorgung, Bergbau | 3.780 | 4.539 | 1,9% | 0,8% |
| Land-/ Forstwirtschaft, Fischerei | 418 | 349 | 0,1% | 0,1% |
| Öffentliche Haushalte | 2.388 | 2.244 | 0,0% | 0,4% |
| Sonstige | 5.910 | 5.420 | 0,0% | 1,0% |
| Gesamt | 547.968 | 550.668 | 100,0% | 100,0% |
| | | | | |

Schwerpunkte der Ausleihungen bilden die Kredite zwischen 50 und 250 TEUR mit einem Gesamtanteil von 37,9% (Vj.: 39,0%) am Kundenkreditvolumen. In dieser Größenklasse befinden sich zumeist private Baufinanzierungen mit einem breit gestreuten Risiko. Zum 31. Dezember 2017 bestehen vier (Vj.: fünf) Kundengroßkredite im Sinne der aufsichtsrechtlichen Definition. Eine zusätzliche Eigenkapitalunterlegung für Großkredite ist



nicht notwendig geworden. Zur Vermeidung von Größenkonzentrationen wurden Schwellenwerte auf Kreditnehmerebene definiert, bei denen grundsätzlich Maßnahmen zur Risikoreduzierung bzw. zum Risikotransfer notwendig sind.

Die Struktur des Blankokreditvolumens nach Ratingklassen stellt sich zum 31. Dezember 2017 wie folgt dar:



Es liegt eine ausgewogene Verteilung der klassifizierten Engagements mit einem deutlichen Schwerpunkt in den guten Ratingklassen vor. Das Blankovolumen der Ratingklassen 1-10 beträgt 87,9% (Vj.: 90,6%). Der Anteil des nicht gerateten Obligos liegt auf einem relativ geringen Niveau und soll auch in Zukunft möglichst gering sein. Zur Vermeidung von Risikokonzentrationen wurde ein Schwellenwert für das Blanko-Volumen erhöht risikobehafteter Engagements der Ratingklassen 11-15 festgelegt, der im Geschäftsjahr nicht überschritten wurde.

Die Kreditengagements werden regelmäßig dahingehend überprüft, ob Risikovorsorgebedarf besteht. Soweit uns Informationen vorliegen, die auf eine Verschlechterung der wirtschaftlichen Verhältnisse hinweisen, erfolgt eine außerordentliche Überprüfung. Die Höhe der im Einzelfall zu bildenden Risikovorsorge orientiert sich zum einen an der Wahrscheinlichkeit, mit der der Kreditnehmer seinen vertraglichen Verpflichtungen nicht mehr nachkommen kann. Basis hierfür ist die Beurteilung der wirtschaftlichen Verhältnisse und das Zahlungsverhalten des Kunden. Uneinbringliche Forderungen werden direkt abgeschrieben. Zum zweiten erfolgt eine Bewertung der Sicherheiten mit ihrem wahrscheinlichen Realisationswert, um einschätzen zu können, welche Zahlungen nach Eintritt von Leistungsstörungen noch erwartet werden.

Die Wertberichtigungen, Rückstellungen und Direktabschreibungen werden per Antrag kompetenzgerecht entschieden. Es erfolgt eine regelmäßige Überprüfung der Angemessenheit und ggf. daraus resultierende Anpassungen. Bei nachhaltiger Verbesserung der wirtschaftlichen Verhältnisse des Kreditnehmers, die eine Kapitaldienstfähigkeit erkennen lassen oder bei einer zweifelsfreien Kreditrückführung aus vorhandenen Sicherheiten, erfolgt eine Auflösung der Risikovorsorge.

Die Erfassung, Fortschreibung und Auflösung der Risikovorsorge erfolgt bei der Stadt-Sparkasse Haan in einem zentralen System. Somit ist sichergestellt, dass Einzelrisiken oder Bewertungsmaßnahmen rechtzeitig erfasst und regelmäßig in der Risikotragfähigkeitsrechnung für Adressenausfallrisiken im Kundenkreditgeschäft berücksichtigt werden.

Für latente Ausfallrisiken bildet die Stadt-Sparkasse Haan Pauschalwertberichtigungen nach den steuerlichen Vorschriften.

Wesentliche Länderrisiken oder sonstige Ausfallrisiken liegen unverändert nicht vor.



Zusammenfassend ist festzuhalten, dass sich für das Geschäftsjahr 2017 erwartungsgemäß eine weitgehende Beibehaltung der ausgewogenen Branchen-, Größenklassen- und Risikoklassenstruktur unter Einhaltung der Schwellenwerte unseres Kreditportfolios ergab. Soweit aus dem Frühwarnsystem oder den regelmäßigen Risikoberichten erhöhte oder besondere Risiken erkennbar gewesen sein sollten, wurden Gegensteuerungsmaßnahmen eingeleitet. Chancen bestehen insoweit, dass die historischen Bewertungsaufwendungen des Kundenkreditgeschäftes unterhalb der in den Rating-Systemen verwendeten statistischen Ausfallwahrscheinlichkeiten liegen.

C.5.1.2. Eigenanlagen Wertpapiere und Schuldscheine

Die Adressenausfallrisiken im Bereich der Eigenanlagen werden bei der Stadt-Sparkasse Haan durch die sorgfältige Auswahl der Emittenten/Kontrahenten, durch individuelle Limitierungen sowie durch emittentenbezogene Limite begrenzt. Entscheidungskompetenz zum Erwerb von Wertpapieren trägt alleinig der Handelsvorstand. Externe Ratings werden bei der eigenen Bonitätseinschätzung berücksichtigt. Die Wertpapiereigenanlagen werden im Rahmen einer strategischen Eigenanlagenverteilung breit über diverse Wertpapierklassen gestreut. Diese strategische Eigenanlagenverteilung wurde im Geschäftsjahr 2017 eingehalten. Bei den Direktanlagen liegt ein Schwerpunkt auf festverzinslichen Anleihen guter Bonitäten. Renten- und Immobilienfonds dienen der Beimischung. Darüber hinaus werden die indirekten Anlagen über einen im Bestand befindlichen Spezialfonds ebenfalls in der strategischen Eigenanlagenverteilung berücksichtigt.

Im Bereich der direkten Wertpapieranlagen befinden sich überwiegend Anlagen in festverzinslichen Wertpapieren von Kreditinstituten und öffentlichen Schuldnern. Darüber hinaus sind Anteile an risikodiversifizierten Publikumsfonds im Bestand.

Der im Bestand befindliche Spezialfonds wird von der Deka Investment GmbH in enger Abstimmung mit der Stadt-Sparkasse Haan verwaltet. Hierbei werden die mit der Stadt-Sparkasse Haan abgestimmten Anlagerichtlinien beachtet. Um die Renditevorteile schlechterer Bonitäten bei gleichzeitiger Begrenzung der Risiken bzw. Sicherstellung einer breiten Streuung zu nutzen, sind zum 31. Dezember 2017 Unternehmensanleihen Investment Grade, High Yield-Anleihen und Aktien- bzw. Rentenfonds in der Form beigemischt, dass das Anlagevolumen auf eine Vielzahl von Emittenten verteilt wird. Die Zusammenstellung wird regelmäßig in den beratenden Anlageausschuss- und Treasury-Sitzungen diskutiert.

Die Stadt-Sparkasse Haan hat einen Schwellenwert für das Gesamtengagement im noninvestment Grade eingerichtet, der im ersten Quartal des Geschäftsjahres überschritten wurde. Gemäß zum Stichtag gültiger Risikostrategie handelte es sich um eine Risikokonzentration. Vor dem Hintergrund der überschaubaren Restlaufzeit einer im Vorjahr abgewerteten Landesbank-Anleihe sowie der Zugehörigkeit zum Sicherungssystem der Deutschen Sparkassen-Finanzgruppe wurden keine Sofortmaßnahmen notwendig.

Das zum Geschäftsjahresende im Bestand befindliche GIIPS-Portfolio ist Abschnitt B.2.4. zu entnehmen. Erhöhte Risiken sehen wir bei unserem Direktengagement nicht. Den Forderungen gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Schuldnern liegen Fundamentalanalysen der Kapitalanlagegesellschaften zu Grunde. Erhöhte Ausfallrisiken werden, auch vor dem Hintergrund der Diversifizierung, derzeitig im GIIPS-Portfolio nicht gesehen.

Die Stadt-Sparkasse Haan verwendet ein System zur Früherkennung von Risiken bei Eigenanlagen, basierend auf Rating-, Kurswert- und Spread-Entwicklungen. Die Ergebnisse werden in monatlichen Abständen an den Vorstand berichtet.



Für das Geschäftsjahr 2017 ergab sich bezogen auf den weiter reduzierten Bestand und einen rückgängigen unerwarteten Verlust seit dem Vorjahr eine positive Veränderung der Risikosituation für diesen Bereich des Adressenausfallrisikos. Chancen ergaben sich insofern, dass die in den Zinssätzen eingepreisten Bonitätsprämien für den erwarteten Verlust nicht durch Ausfälle kompensiert wurden.

C.5.2. Beteiligungen

Beteiligungen werden im Einklang mit den Strategien schwerpunktmäßig als strategische Beteiligungen im S-Finanzverbund eingegangen. Mit den Beteiligungen im Rahmen des Sparkassenverbundes verbindet die Stadt-Sparkasse Haan das Ziel, ihre Verbundzugehörigkeit zu unterstreichen und zu einer Stärkung des Sparkassenverbundes beizutragen.

Es besteht ein relativ hoher Anteil an indirekten Beteiligungen im Finanzsektor, die maßgeblich durch den RSGV gehalten werden. Ein Einfluss der Stadt-Sparkasse Haan ist hierauf nur eingeschränkt im Rahmen der Gremienarbeit möglich. Dies ist Folge des Verbundgedankens in der S-Finanzgruppe unter Berücksichtigung der besonderen Mechanismen des Haftungsverbundes.

Es bestehen unverändert Bewertungsrisiken bei der (indirekten) Beteiligung am RSGV sowie reduziert auch bei der Landesbank Berlin.

Die Stadt-Sparkasse Haan ist bezogen auf das Adressenausfallrisiko aus dem Beteiligungsportfolio auch im Vergleich zum Vorjahr weiterhin risikoneutral. Durch interne Überwachungs-, Steuerungs- und Vorsorgemaßnahmen sorgt die Stadt-Sparkasse Haan dafür, eingegangene Risiken soweit wie möglich zu reduzieren.

Chancen sind aus dem aktuellen Beteiligungsportfolio nicht ersichtlich.

Bezüglich unserer Risiken aus dem Beteiligungsportfolio wird ergänzend auf Abschnitt D.3. verwiesen.

C.5.3. Marktpreisrisiken

Unter Marktpreisrisiken verstehen wir die Gefahr, dass sich Marktpreise von Sachgütern oder Finanztiteln aufgrund von Veränderungen der Marktlage zu Ungunsten der Stadt-Sparkasse Haan entwickeln.

Marktpreisrisiken werden zur Optimierung der Ertragslage sowie der Performance eingegangen. Der Fokus liegt auf der Erzielung ordentlicher Erträge in Form von Zinsen, Dividenden oder Ausschüttungen. Daneben sollen Kursgewinne erzielt und stille Reserven aufgebaut werden.

Für die Steuerung der Marktpreisrisiken stützt sich der Vorstand auf das beratende Gremium Treasury-Ausschuss. Zur Information der Entscheidungsträger dienen regelmäßige Reportings und bei Bedarf zusätzliche Analysen.



Zinsänderungsrisiken

Ausgehend von einer "normalen" - das heißt steil verlaufenden - Zinskurve, betreibt die Stadt-Sparkasse Haan weiterhin eine positive Fristentransformation. Die Fristentransformation stellt für die Stadt-Sparkasse Haan eine zusätzliche Ertragsquelle dar. Dementsprechend kommt der Messung und Steuerung des Zinsänderungsrisikos unverändert eine hohe Bedeutung zu.

In der vorrangigen periodenorientierten Risikotragfähigkeit werden das Zinsspannen- und das Bewertungsrisiko integrativ, also Kunden- und Eigengeschäft, betrachtet. Die inhärenten Risiken der Einzelgeschäfte hängen maßgeblich von den vereinbarten (Fest-) Zinsbindungen ab. Die Zinsbindung bzw. die Zahlungsströme variabel verzinslicher Geschäfte leitet die Stadt-Sparkasse Haan regelmäßig nach dem Verfahren der gleitenden Durchschnitte aus einer zukunftsorientierten Betrachtung ab.

Das Zinsspannenrisiko besteht in der Abweichung von der geplanten bzw. erwarteten Zinsspanne. Erhöhte Zinsspannenrisiken sind im Geschäftsjahr erwartungsgemäß aufgrund der konstanten bzw. leicht gestiegenen Zinsstruktur nicht eingetreten. Die Auswirkungen von Zinsänderungen auf die Zinsspanne werden jeweils zum Quartalsende anhand verschiedener Szenarien simuliert. Die höchsten Zinsspannenrisiken stellen zum 31. Dezember 2017 analog zum Vorjahr abrupte Anstiege des Zinsniveaus (u.a. simuliert durch Parallelverschiebungen der Zinsstruktur) dar.

Neben der periodischen Sichtweise betrachten wir das Zinsänderungsrisiko zusätzlich wertorientiert. In der Zinsbuchsteuerung wird die wertorientierte Betrachtung als ergänzende Informationsquelle zu Entscheidungen mit herangezogen und dient zur Ermittlung des aufsichtrechtlichen Zinsschocks. Darüber hinaus dient diese auch als Grundlage zur Ermittlung eines Verpflichtungsüberschusses aus der verlustfreien Bewertung gemäß IDW RS BFA 3.

Unsere Zinsänderungsquote liegt unter Beachtung der aufsichtsrechtlichen Anforderungen zum 31. Dezember 2017 bei 20,5% (Vorjahr: 22,2%).

Vor dem Hintergrund der aktuellen Zinsentwicklungen sehen wir zum Jahresende keinen akuten Handlungsbedarf. Im Hinblick auf den gleitenden 10-Jahresdurchschnitt ist das Risiko unterhalb der risikostrategischen Obergrenze (2,5fache Hebelung).

Zur Steuerung der Zinsänderungsrisiken dienen bilanzielle Positionen des Eigengeschäftes (u.a. Tages- und Termingelder, institutionelle Refinanzierungen, variabel- oder festverzinsliche Anlagen). Daneben wurden in der Vergangenheit außerbilanzielle Zinsswaps zur Absicherung des Zinsbuches genutzt. Zum 31.12.2017 befinden sich keine Zinsswaps im Bestand.

Ein Zinsanstieg in den kürzeren Laufzeitbändern, wie in den inversen und ad-hoc-Zinsanstiegs-Szenarien beschrieben, würde neben einer reduzierten Zinsspanne ggf. zu Abschreibungen auf Wertpapiere der Liquiditätsreserve führen. Wir erwarten ein derartiges Negativ-Szenario derzeitig nicht in vollem Umfang, da bei Abzeichnung einer Zinserhöhung über den Zeitverlauf Maßnahmen zur Risikoreduzierung für den Direktbestand und die Fondsanlagen eingeleitet werden könnten. Den Ausfall von Kapital- und/oder Zinszahlungen erwarten wir auch in diesem extremen Szenario nicht. Im Falle einer (eher unwahrscheinlichen) weiteren Zinssenkung ist für unsere Wertpapieranlagen mit einer Erhöhung unseres schwebenden Ergebnisses zu rechnen.



Zur Begrenzung von Risiken aus Wertpapiergeschäften haben wir eine Verlustobergrenze definiert, die auch Veränderungen von stillen Reserven berücksichtigt. Diese wurde im Geschäftsjahr durchgängig eingehalten.

Zur Messung und Steuerung des Abschreibungsrisikos im Eigengeschäft mit Wertpapieren haben wir entsprechend den aufsichtsrechtlichen Vorgaben geeignete Systeme im Einsatz, um bestimmte Szenarien möglicher Verluste zu simulieren und gegebenenfalls zeitnah darauf reagieren zu können. Die Grundlagen für die Szenarien bilden ein Mark-to-marketund ein wahrscheinlichkeitstheoretischer grundsätzlich konservativ parametrisierter Valueat-risk-Ansatz. Die Berechnung des Abschreibungsrisikos erfolgt täglich. Der Vorstand wird, in Abhängigkeit der jeweils vorhandenen Risikosituation, mindestens jedoch wöchentlich, über die Risikosituation und die Auslastung der Verlustobergrenze schriftlich informiert.

Die angewandten Risikoparameter bzw. die Portfolien werden regelmäßig einem Backtesting unterzogen, um deren Vorhersagekraft einschätzen zu können. Der Vorstand wird über die Backtesting-Ergebnisse in Kenntnis gesetzt.

Im Geschäftsjahr 2017 sind keine wesentlichen Zinsänderungsrisiken eingetreten. Vor dem Hintergrund der anhaltenden Niedrigzinsphase befinden sich die Zinsspannen jedoch auf historisch geringem Niveau. Die Risiken hieraus werden im Prognosebericht dargestellt. Quantifizierbare Chancen werden im Bereich des Zinsänderungsrisikos derzeitig nicht gesehen.

Spread- und Migrationsrisiken

In den Erträgen aus den Konditionen- und Strukturbeiträgen vereinnahmt die Stadt-Sparkasse Haan im Kundenkreditgeschäft risikoadjustierte Margen und im Wertpapiergeschäft risikoadjustierte Spreads. Unsere Risikoneigung im Wertpapiergeschäft und dadurch auch der rendite-/risikoorientierte Spread-Ertrag wird durch die festgelegte risikostrategische Eigenanlagenverteilung festgelegt. In diesem Zusammenhang stellen Spread-Erträge aus dem Wertpapiergeschäft eine bewusst gewählte Ertragsquelle - jedoch nach unserer Auffassung - keine Ertragskonzentration dar.

Die Entwicklungen der Spreads und veränderter Ratingeinstufungen werden durch das Risikocontrolling regelmäßig beobachtet. Mindestens im Rahmen der Risikotragfähigkeitsbetrachtung werden beide Risikoarten quantifiziert und im Risikoszenario berücksichtigt. Insbesondere das Spread-Risiko stellte in den vergangenen Jahren aufgrund der Verwerfungen infolge der Finanzkrise und der darauf folgenden Staatsund Schuldenkrise ein nicht zu vernachlässigendes Risiko dar.

Die Entwicklung der Spread- und Migrationsrisiken verlief im Geschäftsjahr weitestgehend günstig für die Stadt-Sparkasse Haan. Chancen ergaben sich insofern, dass die in den Zinssätzen eingepreisten Bonitätsprämien für den erwarteten Verlust nicht durch Ausfälle kompensiert wurden.

Aktienkursrisiken

Aktienpositionen werden zu Zwecken der Ertrags- bzw. Performanceoptimierung sowie unter dem Gesichtspunkt der Risikodiversifikation unter anderem in unserem Spezialfonds mit einem Volumen von 7,7 Mio. EUR (Vj.: 7,7 Mio. EUR) gehalten. Die zwischen der Kapitalanlagegesellschaft und der Stadt-Sparkasse Haan abgestimmten Anlagerichtlinien werden beachtet. Darüber hinaus erfolgen Anlagen in Publikumsfonds mit variablen und beschränkten Aktienquoten.



Die Entwicklungen im Geschäftsjahr 2017 verliefen erwartungsgemäß grundsätzlich günstig. Vor dem Hintergrund der Marktbewegungen erfolgte eine intensive Abstimmung in den beratenden Anlageausschuss- und Treasury-Sitzungen.

Sonstige Marktpreisrisiken

Die Stadt-Sparkasse Haan nutzt weiterhin einen Immobilienfonds zur Optimierung des Ertrags bzw. der Performance sowie zur Risikodiversifikation. Eigene selbst- und fremdgenutzte Immobilien dienen vorrangig funktionalen Zwecken. Die Entwicklung im Geschäftsjahr 2017 verlief unauffällig.

Die Stadt-Sparkasse Haan geht Währungsrisiken weiterhin grundsätzlich nicht direkt ein. Innerhalb von Publikumsfonds-Anlagen (auch innerhalb des Spezialfonds) sind Fremdwährungspositionen zur Beimischung möglich und im Bestand. Der Spezialfonds darf nur unter Berücksichtigung der gültigen Anlagerichtlinien Währungsrisiken direkt eingehen.

Sonstige Marktpreisrisiken (z.B. Optionsrisiken, Rohwarenrisiken, Rohstoffrisiken) haben bei uns weiterhin keine wesentliche Bedeutung. Eine nennenswerte Risikoausweitung, die über eine Beimischung hinausgeht, ist nicht vorgesehen.

C.5.4. Liquiditätsrisiken

Das Liquiditätsrisiko der Stadt-Sparkasse Haan besteht im Wesentlichen aus dem Zahlungsunfähigkeits- und Refinanzierungsrisiko.

Die Liquiditätsrisikostrategie zielt auf eine Vermeidung von Liquiditätsengpässen ab. Diesem Ziel dienen Bemühungen, bestehende Einlagen durch eine entsprechende Gestaltung der Kundenbeziehung zu halten, Verfügungsrechte aus optionalen Bestandteilen zu begrenzen und eine ausreichende Diversifizierung der Kundeneinlagen zu gewährleisten. Die Refinanzierungsstruktur der Stadt-Sparkasse Haan ist zum Geschäftsjahresende ausreichend diversifiziert. Kundenbezogene Risikokonzentrationen sind nicht ersichtlich. Refinanzierungsrisiken sind im Geschäftsjahr nicht eingetreten.

| Refinanzierungsstruktur in TEUR | 31.12.2016 | 31.12.2017 |
|---|------------|------------|
| Variabel | | |
| Täglich fällig | 262.654 | 294.668 |
| Spareinlagen mit Kündigungsfrist = 3 Monate | 95.289 | 92.361 |
| Fest | | |
| Sparkassenbriefe Banken | 57.500 | 47.500 |
| Sparkassenbriefe Nichtbanken | 62.541 | 57.878 |
| Festgelder vereinbarte Laufzeit bis 1 Jahr | 28.847 | 12.674 |
| Festgelder vereinbarte Laufzeit > 1 Jahr | 0 | 0 |
| Spareinlagen mit Kündigungsfrist > 3 Monate | 7.309 | 7.759 |
| Nachrangverbindlichkeiten | 766 | 611 |
| Sonstige Einlagen von Banken | 6.050 | 8.442 |
| Gesamt | 520.956 | 521.893 |
| gemäß Bilanzstatistik | | |

Zur Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität wurden Prozesse zur kurz- und mittelfristigen Gelddisposition festgelegt.

Für das Zahlungsunfähigkeitsrisiko haben wir auf Grundlage der aufsichtsrechtlichen Liquiditätskennziffer (Mindestwert: 1,0) ein Ampelsystem installiert. Der Schwellenwert für den gelben Bereich liegt bei 1,5 und für den roten Bereich bei 1,3.

An jedem Monatsende im Geschäftsjahr 2017 lag die Liquiditätskennziffer über 1,5 und somit wie erwartet jederzeit oberhalb des aufsichtsrechtlich relevanten Wertes von 1,0. Darüber



hinaus werden mindestens vierteljährlich Szenarien simuliert. Die Simulation von Szenarien soll ein transparentes und nachvollziehbares Bild über die Folgen bestimmter Ereignisse zeichnen.

Auch für die Liquiditätsdeckungsquote nach delVO (Mindestwert: 0,8) wurden Schwellenwerte implementiert. Der Schwellenwert für den gelben Bereich lag im Geschäftsjahr 2017 bei 1,1 und für den roten Bereich bei 0,9. An jedem Monatsende lag die Liquiditätsdeckungsquote über 1,0 und somit jederzeit über dem aufsichtsrechtlich relevanten Wert von 0,8.

Als zusätzliche Finanzierungsquellen neben dem Kundengeschäft stehen liquide Wertpapierbestände (Liquiditätsreserve im Sinne des Bankenrechts) und Refinanzierungslinien bei verschiedenen Kreditinstituten zur Verfügung. Ein erhöhtes Marktliquiditätsrisiko liegt unverändert nicht vor.

Ein etabliertes einfaches Kostenverrechnungssystem zeigt regelmäßig auf, ob eine sachgerechte Verrechnung von Liquiditätskosten erfolgt. Im Geschäftsjahr ist kein Handlungsbedarf entstanden.

Die Stadt-Sparkasse Haan war analog zum vorangegangenen Geschäftsjahr und wie erwartet im gesamten Geschäftsjahr 2017 uneingeschränkt in der Lage, ihren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen. Die Zahlungsfähigkeit kann im Hinblick auf die derzeitige Ausstattung mit liquiden Mitteln, die erwarteten kurz- und mittelfristigen Liquiditätszuflüsse sowie die Kredit- und Refinanzierungsmöglichkeiten auch weiterhin als gewährleistet angesehen werden. Es ist jedoch beobachtbar gewesen, dass der Trend zu kurzfristigen Geldanlagen bei unseren Kunden anhält und bei einem erwarteten Zinsanstieg gegebenenfalls mit Mittelabflüssen zu rechnen ist. Im Geschäftsjahr 2017 jedoch ergaben sich aus der Liquiditätssituation Chancen für die Stadt-Sparkasse Haan.

Sollte es dennoch trotz des Frühwarnsystems zu einem Liquiditätsengpass bzw. zur drohenden Illiquidität kommen, so ist ein schriftlich fixierter Notfallplan in Gang zu setzen.

C.5.5. Operationelle Risiken

Das operationelle Risiko ist das Risiko von Verlusten aus unzureichenden oder fehlerhaften Systemen und Prozessen, menschlichem oder technischem Versagen sowie externen Ereignissen. Es umfasst auch Rechtsrisiken aus unzureichenden vertraglichen Vereinbarungen oder Veränderungen von rechtlichen Rahmenbedingungen. Zur Eingrenzung dieser Risiken und zur Vermeidung doloser Handlungen haben wir interne Arbeitsanweisungen und Kontrollverfahren implementiert. Darüber hinaus bestehen für wesentliche betriebsrelevante Sachverhalte schriftlich fixierte Notfallpläne.

Zur Begrenzung von Risiken werden Versicherungen abgeschlossen. Rechtliche Risiken werden durch den Einsatz von Standardverträgen begrenzt. Das Rechtsrisiko aus der Inanspruchnahme wegen ggf. fehlerhaften Widerrufsbelehrungen in unseren Kreditverträgen ist schwer abschätzbar. Zur Abdeckung dieses Risikos haben wir konservative Parameter definiert und diese bei der Berechnung zur "verlustfreien Bewertung des Bankbuches" gemäß IDW RS BFA 3 berücksichtigt.

Die im Geschäftsjahr aufgetretenen Schadensfälle lagen erwartungsgemäß in Summe im historischen Vergleich leicht über dem Durchschnitt und wurden zentral in einer Schadensfalldatenbank gesammelt und im Rahmen eines regelmäßigen und anlassbezogenen Reportings an den Vorstand berichtet.

Zur ex-ante-Identifizierung möglicher Risikokonzentrationen und Schnittstellenproblemen wird einmal jährlich ein Workshop zur Einschätzung der operationellen Risiken durchgeführt. Ziel dieses Workshops ist die Aktualisierung der bestehenden Risikolandkarte. In der





Risikolandkarte sind potenzielle Schadensereignisse mit Eintritts- und Häufigkeitswahrscheinlichkeiten hinterlegt. Mittels dieser Risikolandkarte sind Aussagen zu potenziellen Maximal-Schäden theoretisch möglich.

Neben der internen Sammlung von potenziellen Schadensfällen beteiligen wir uns am Datenpooling-Verfahren der S-Rating und Risikosysteme GmbH. Die Ergebnisse des Datenpoolings werden regelmäßig zur Validierung unserer bestehenden potenziellen Schadensfälle genutzt.

Risikokonzentrationen liegen im Zusammenhang mit operationellen Risiken nicht vor.

Analog zum Vorjahr schätzen wir die Gefahr von Verlusten aus operationellen Risiken im Verhältnis zur Vermögens- und Ertragslage der Stadt-Sparkasse Haan weiterhin als gering ein. Daneben sorgt die Stadt-Sparkasse Haan durch die vorgenannten Maßnahmen dafür, eingegangene Risiken zu begrenzen. Chancen werden im Zusammenhang mit operationellen Risiken nicht gesehen.

C.5.6. Sonstige Risiken

Unter die sonstigen Risiken fallen alle Risiken, die nicht den vorgenannten Risikokategorien zugeordnet werden können.

Im Bereich der sonstigen Risiken sind insbesondere die Planabweichungsrisiken und Reputationsrisiken für uns von Bedeutung. Daher beziehen wir verschiedene geplante Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung (z.B. Veränderung von Planwerten des Personalaufwandes oder Provisionsergebnisses) in die Risikotragfähigkeitsbetrachtung mit ein. Hierdurch werden auch gegebenenfalls eingetretene oder nicht erwartete Reputationsrisiken berücksichtigt.

Bezüglich des Risikos aus der Verpflichtung gegenüber der Ersten Abwicklungsanstalt verweisen wir an dieser Stelle auf den Anhang.

Bezüglich der Risiken aus der Übernahme von Aufwendungsersatzansprüchen im Zusammenhang mit der Landesbank Berlin wird auf den Prognosebericht verwiesen.

Analog zum Vorjahr ergab sich im Geschäftsjahr 2017 keine Veränderung der Risikosituation im Bereich der sonstigen Risiken.

C.6. RISIKOKOMMUNIKATION

Der Vorstand der Stadt-Sparkasse Haan ist grundsätzlicher Adressat für sämtliche Berichterstattungen innerhalb der Gesamtbank. Die Risikoberichterstattung ist breit diversifiziert und deckt sämtliche wesentliche Risikoarten ab.

Zentrales Dokument der Risikokommunikation ist der vierteljährliche Risikobericht. Dieser wird in einem internen Risikoausschuss und anschließend im externen Risikoausschuss detailliert mit dem Vorstand besprochen. Anschließend wird dieser mit dem Verwaltungsrat erörtert. Der Berichtsturnus des Risikoreports ist bei dem Eintritt definierter Ereignisse von vierteljährlich auf monatlich zu verkürzen. Eine Verkürzung des Berichtsturnus war im Geschäftsjahr nicht notwendig.

Durch die Besprechung der Risikosituation sowie der Verteilung des Risikoberichtes an einen ausgewählten Adressatenkreis ist gewährleistet, dass wesentliche Bereiche der Stadt-Sparkasse Haan über die Risikosituation des Hauses informiert sind.



Neben den standardisierten Reportings bestehen Organisationsanweisungen zur ad-hoc-Berichterstattung bei Risikoereignissen von wesentlicher Bedeutung an den Vorstand sowie an den Verwaltungsrat.

Zur jederzeitigen Information des Vorstandes wurden regelmäßig stattfindende Ausschüsse implementiert, in denen aktuelle Entwicklungen und Ereignisse detailliert erörtert und ggf. risikopolitische Entscheidungen getroffen werden.

C.7. FAZIT DER CHANCEN- UND RISIKOLAGE

Zusammenfassend ist festzuhalten, dass die Stadt-Sparkasse Haan im Geschäftsjahr 2017 weiterhin bezogen auf die Strategie und das Profil des Instituts angemessene Systeme zur Erkennung und Steuerung von möglichen Risiken eingesetzt und diese weiter optimiert hat. Das Risikodeckungspotenzial sowie die Risikodeckungsmasse wurden risikogerecht eingesetzt. Die Verfahren und Instrumente sowie die organisatorischen Voraussetzungen zur Steuerung und Begrenzung der unterschiedlichen Risikoarten werden auch zukünftig kontinuierlich überprüft und weiterentwickelt. Ziel ist ein stets aktuelles und effizientes Risikomanagement, das es gewährleistet, alle Risiken frühzeitig zu erkennen und offen zu legen, um so den kontrollierten Umgang mit den Risiken zu ermöglichen und letztendlich die Eintrittswahrscheinlichkeit von Verlusten zu verringern.

Das dargestellte Konzept der periodischen Risikotragfähigkeit hat sich als funktionsfähig erwiesen. Die Risikotragfähigkeit war im gesamten Geschäftsjahr gewährleistet. Die gesamte zur Verfügung gestellte Risikodeckungsmasse wurde im Geschäftsjahr zu keinem Berichtsstichtag weder im Plan- noch im Risikoszenario überschritten.

Nach wie vor zählen die Risiken aus dem Kundenkreditgeschäft zu den besonders wesentlichen Risiken aber auch zu den besonders wesentlichen Chancen der Stadt-Sparkasse Haan. Für akute Ausfallrisiken bestehen ausreichende Einzel- und Pauschalwertberichtigungen, die Portfoliostruktur hat sich nicht wesentlich verändert.

Das Beteiligungsportfolio ist bezogen auf die Beteiligungen unverändert, zukünftige Wertberichtigungen sind derzeitig nicht auszuschließen. Chancen werden aktuell nicht gesehen.

Aufgrund des sich weiter weitestgehend seitwärts bewegenden bzw. leicht gestiegenen Zinsniveaus sowie unverändert geringer Credit Spreads ergaben sich in Bezug auf die Zinsspanne und die Abschreibungsrisiken keine besonderen Risiken, jedoch auch keine besonderen Chancen. Chancen ergaben sich insofern, dass die in den Zinssätzen der Wertpapiere eingepreisten Bonitätsprämien nicht durch Ausfälle kompensiert wurden. Im Falle eines (schnell) steigenden Zinsniveaus besteht das Risiko einer sinkenden Zinsspanne und sinkender Wertpapierkurse.

Die Liquiditätskennzahl nach LiqV bewegte sich im gesamten Geschäftsjahr im grünen Ampelbereich. Die Liquiditätsdeckungsquote wurde eingehalten. Im Falle eines (schnell) steigenden Zinsniveaus besteht jedoch das Risiko von Mittelabflüssen und somit ggf. erhöhten Liquiditätsrisiken.

Die Belastungen aus operationellen Risiken aufgrund eingetretener Schadensfälle hatten keinen wesentlichen Einfluss auf die Erfolgsrechnung.

In der zusammenfassenden Betrachtung aller Risikokategorien bewerten wir das Gesamtbild der Risikolage auch im Vergleich zum Vorjahr als weiterhin neutral. Nachhaltige, negative und substanzielle Entwicklungen sind nicht erkennbar gewesen. Die Ingangsetzung von implementierten Notfallprozessen war im Geschäftsjahr nicht notwendig.



D. PROGNOSEBERICHT

Die nachfolgend beschriebene Prognose für das Folgejahr ist naturgemäß mit Unsicherheiten versehen. Gegenüber den aktuellen Erwartungen kann es somit in der tatsächlichen Entwicklung zu entsprechenden Veränderungen kommen. Im Hause sind Prozesse und Instrumente vorhanden, die es ermöglichen, Abweichungen zu erkennen und notwendige Steuerungsmaßnahmen zu ergreifen.

D.1. WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN

Die Daten des vergangenen Jahres sind für Deutschland zunächst eine positive Ausgangslage. Ein BIP-Wachstum von 2,2%, die gestiegene Beschäftigung, die gesunkene Arbeitslosigkeit, ein Plus im Staatshaushalt.

Weiterhin hoch sind jedoch die politischen Risiken (inkl. Terrorgefahr). Auch wenn manche Äußerung des US-Präsidenten zu einer Einschränkung des Außenhandels (bislang) noch nicht zu sprechenden Maßnahmen geführt hat, bleibt der weltweit zunehmende Protektionismus eine ernstzunehmende Gefahr, gerade für Volkswirtschaften wie Deutschland.

Die Stimmungslage ist weiterhin sehr gut, bei Unternehmen wie auch bei den Konsumenten. Zwar ging die Erwartungskomponente des ifo-Indexes zuletzt zwei Monate in Folge zurück, allerdings auf hohem Niveau. Mit der aktuellen Situation sind die Unternehmen ohnehin äußerst zufrieden: Die Lageeinschätzung der Unternehmen kletterte mit 127,7 Punkten auf ein neues Rekordniveau.

Der private Konsum hatte das gesamtwirtschaftliche Wachstum in den vergangenen Jahren deutlich unterstützt. Die Aussichten, dass sich das auch in diesem Jahr fortsetzt, sind gut. So zeigten sich die Verbraucher in der Januar-Umfrage der Gesellschaft für Konsumforschung (GfK) weiterhin sehr optimistisch. Die Konjunkturerwartungen erreichten zuletzt ein Sieben-Jahres-Hoch, was die GfK vor allem auf die exzellente Arbeitsmarktlage zurückführt. Die Einkommenserwartung und die Anschaffungsneigung stiegen zwar nur moderat, allerdings auf einem ohnehin sehr hohen Niveau.

Der Internationale Währungsfonds (IWF) geht von einer weiteren Belebung der Weltkonjunktur in den nächsten zwei Jahren aus. Nach einer Zunahme um 3,7% in 2017 dürfte die Weltproduktion um 3,9% im laufenden Jahr und 3,9% im kommenden Jahr ausgeweitet werden. Damit hat der IWF seine Prognose gegenüber dem Herbst jeweils um 0,2%-Punkte angehoben. Beim Welthandel erwartet der IWF in diesem Jahr eine Zunahme um 4,6% und in 2019 um 4,4%. Positive und negative Überraschungen sieht der IWF – auf die nähere Zukunft bezogen – als relativ ausgeglichen an. Geringer als prognostiziert könne das weltweite Wachstum insbesondere dann ausfallen, wenn sich die aktuell sehr günstigen Finanzierungsbedingungen schneller als erwartet verschlechtern würden.

Am 30. Januar 2018 wurde die gemeinschaftliche Prognose der Chefvolkswirte der Sparkassen-Finanzgruppe (SFG) zur wirtschaftlichen Entwicklung in diesem Jahr vorgestellt. Die Chefvolkswirte der Landesbanken und des DSGV bewegen sich mit einem prognostizierten BIP-Zuwachs um 2,3% im Mittelfeld der Prognosen der großen deutschen Wirtschaftsforschungsinstitute. Am vorsichtigsten ist das HWWI mit einem prognostizierten Plus von 2,1%, am zuversichtlichsten das ifo mit einem Plus von 2,6%. Wichtig beim Vergleich mit dem Vorjahr ist ein deutlicher Kalendereffekt, der das Wachstum in 2017 um 0,3%-Punkte reduziert hatte. So prognostiziert beispielsweise das IfW einen Anstieg des BIP in 2018 um 2,5% und damit eine scheinbare Wachstumsbeschleunigung. Kalenderbereinigt liegt die Wachstumsprognose dieses Instituts jedoch auf dem Niveau des Vorjahres.

Das Wachstum wird in diesem Jahr erneut vor allem von der starken inländischen Nachfrage getrieben. Gemäß der Prognose des IWH werden – wie im vergangenen Jahr – alle



inländischen Verwendungskomponenten sowie der Außenhandel positiv zum Wachstum beitragen. Den höchsten Wachstumsbeitrag erwarten die Wirtschaftsforscher von den privaten Konsumausgaben.

Die Lage des deutschen Arbeitsmarktes ist aus Sicht der Arbeitnehmer weiterhin positiv. Der Stellenindex BA-X der Bundesagentur für Arbeit, der die Nachfrage nach Arbeitskräften in Deutschland zeigt, verzeichnete im Dezember 2017 einen kräftigen Zuwachs (+5 Punkte) und erreichte mit 254 Punkten einen neuen Höchststand. Im Januar sank der Index zwar leicht um einen Punkt, im Vorjahresvergleich ergibt sich damit aber ein weiterhin starkes Plus von 26 Punkten. Im Jahresdurchschnitt werden nach Einschätzung der großen Wirtschaftsforschungsinstitute mit 44,7 bis 44,9 Millionen erneut mehr Menschen erwerbstätig sein als im Vorjahr. Auch im kommenden Jahr wird ein weiterer Anstieg der Erwerbstätigkeit erwartet, so dass die Schwelle von 45 Millionen Erwerbstätigen überschritten werden sollte. Die jahresdurchschnittliche Arbeitslosenquote wird sich in Summe in 2018 weiter reduzieren, die Prognosen liegen zwischen 5,3% und 5,5% (2017: 5,7%).

Die Verbraucherpreise in Deutschland werden im laufenden und kommenden Jahr voraussichtlich in ähnlichem Maße steigen wie in 2017 (+1,8%). Die Prognosen zum Jahreswechsel liegen zwischen +1,7% und +1,9% für 2018 und +1,7 bis +2,2% im kommenden Jahr. Damit entspricht die Inflationsrate (in Deutschland) im Wesentlichen der EZB-Zielmarke von knapp 2%.

Es ist jedoch zu berücksichtigen, dass die EZB deutlich gemacht hat, so lange an ihrem Anleihenkaufprogramm festhalten zu wollen, bis eine "nachhaltige Korrektur der Inflationsentwicklung" festzustellen ist. Die Verbraucherpreise in der Eurozone steigen insgesamt etwas langsamer. Hier gehen die Prognosen der deutschen Wirtschaftsforschungsinstitute von einem Plus von +1,5 bis +1,7% in diesem Jahr und +1,6 bis +1,7% im kommenden Jahr aus.

Die gesamtdeutsche Entwicklung spiegelt die Entwicklung im Geschäftsgebiet der Stadt-Sparkasse Haan wider. Die IHK Düsseldorf kommt in ihrem Bericht zum Jahresbeginn 2018 über die Konjunktur im Kreis Mettmann zu dem Ergebnis, dass diese während des letzten Jahres erheblich Schwung aufgenommen und sich zu Jahresbeginn auf außerordentlich hohem Niveau stabilisiert hat.

Im Bezug auf die wirtschaftlichen Aussichten für das laufende Jahr sind 43% der befragten Betriebe optimistisch, während nur 6% pessimistisch in das Geschäftsjahr 2018 blicken. Die IHK sieht daher aktuell einen Konjunkturboom.

Die vorgenannte prognostizierte Entwicklung wird dem deutschen Bankensektor im Aktivgeschäft Möglichkeiten zur Geschäfts- jedoch nicht Margenausweitung geben. Insbesondere die Finanzierung des gewerblichen Kreditgeschäfts wird durch die gesamtwirtschaftliche Entwicklung positiv geprägt werden. Zudem werden Finanzierungen für den Erwerb von Immobilien weiterhin nachgefragt werden. Das Passivgeschäft wird nach unseren Erwartungen auch vor dem Hintergrund der erwarteten geringen Sparquote weiterhin hart umkämpft sein. Dies gilt insbesondere für den Langfristbereich.

Wesentlichen Einfluss auf die Strukturen der Aktiva und der Passiva sowie der Ertragslage wird in den kommenden Jahren die Entwicklung der Zinsstruktur darstellen. Nach historisch flachen Zinsstrukturkurven in den Vorjahren wird von den Marktteilnehmern für das Jahr 2018 eine steilere Zinsstrukturkurve prognostiziert



Insgesamt betrachtet bestehen für den deutschen Bankensektor aufgrund der regulatorischen und (geld)politischen Rahmenbedingungen weiterhin große betriebswirtschaftliche Herausforderungen.

D.2. PROGNOSTIZIERTE GESCHÄFTLICHE ENTWICKLUNG

Wir wollen auch zukünftig im Einklang mit der Geschäfts- und Risikostrategie unsere Geschäftspolitik beibehalten und die Kernkompetenz im bedarfsorientierten Vertrieb von Finanzdienstleistungen für die Menschen in unserem Geschäftsgebiet beweisen. Dabei ist die ganzheitliche Beratung unserer Kunden im persönlichen Kontakt zu den Mitarbeitern der Schlüssel für eine auch zukünftig positive Geschäftsentwicklung.

Wir erwarten vor dem Hintergrund der in D.1. prognostizierten wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, insbesondere der Zinsentwicklung für die Folgejahre ein Wachstum bei den Wohnungsbaukrediten, das strategisch geringer ausfällt als in den Vorjahren. Auch bei den Firmenkunden erwarten wir in den nächsten Jahren ein geringeres Wachstum als in den vorangegangenen Jahren. Dabei wollen wir dem öffentlichen Auftrag unverändert gerecht werden.

Die Eigenanlagen sollen unverändert geschäftsstrategisch reduziert werden.

Wir gehen davon aus, dass der durch Basel III eingeläutete (Konditionen-)Kampf für mittelbis langfristige Kundeneinlagen anziehen wird. Aufgrund dieser aufsichtsrechtlich getriebenen Entwicklung sowie des voraussichtlich anhaltenden niedrigen Zinsniveaus auf der Anlegerseite erwarten wir für das kommende Geschäftsjahr zunächst noch einen weiteren Passivtausch von klassischen (Spar)-Einlagen und Einlagen mit fester Laufzeit in kurzfristige Anlagen. Wir werden unsere attraktiven Produkte sowie unsere Kundennähe nutzen, um den Bestand der Kundeneinlagen für die Folgejahre weiter auszubauen. Zur Refinanzierung unseres langfristigen Kundenkreditgeschäftes werden wir bei der entsprechenden Liquiditätssituation gegebenenfalls institutionelle Gelder aufnehmen, dabei steht aber immer das Kerngeschäft mit unseren Kunden im Vordergrund.

Insgesamt erwarten wir vor dem Hintergrund der strategisch gewollten Reduzierung der Wertpapiereigenanlagen bei gleichzeitigem geringerem Kreditwachstum in den nächsten Jahren eine leicht sinkende bis konstante Bilanzsumme.

Der Zinsertrag aus dem Kundenkreditgeschäft wird leicht sinken, da das Neugeschäft auf einem geringen Zinsniveau den Ertrag von auslaufenden und fälligen Darlehen mit zumeist über Marktniveau liegenden Zinssätzen nicht kompensieren wird.

Vor dem Hintergrund der erwarteten Reduzierung des Eigenanlagenbestandes bzw. einer Wiederanlage bei einem geringen Zinsniveau sowie ggf. notwendiger struktureller Veränderungen aufgrund der Liquiditätsanforderungen, ist mit deutlich geringeren Erträgen aus den Eigenanlagen zu rechnen.

Aufgrund des prognostiziert weiterhin geringen Zinsniveaus erwarten wir insbesondere aufgrund der Fälligkeit von institutionellen Refinanzierungen und ohne Maßnahmen zur Reduzierung des Zinsänderungsrisikos einen deutlich sinkenden Zinsaufwand (inkl. Zinsergebnis aus Derivaten). Gegebenenfalls werden wir zur Begrenzung des Zinsänderungsrisikos außerbilanzielle Zinsswap-Geschäfte mit geeigneten Kontrahenten durchführen, so dass nur eine leichte Reduzierung des Zinsaufwandes eintritt.

Die Ergebnisse der in Abschnitt B.1.2. dargestellten Umfrage der Deutschen Bundesbank zur "Ertragslage und Widerstandsfähigkeit deutscher Kreditinstitute im Niedrigzinsumfeld" sind bei konservativen Planungsannahmen im Simulationszeitraum auf die Stadt-Sparkasse Haan



übertragbar. Die Stadt-Sparkasse Haan hat strategische Handlungsfelder identifiziert und diese geschäftsstrategisch verankert.

Das Provisionsergebnis konnte im vergangenen Jahr leicht gesteigert werden, jedoch ist es weiterhin die klare Zielsetzung, das Provisionsergebnis nachhaltig zu erhöhen.

Insbesondere aufgrund der erwarteten Tariferhöhung wird auf der Aufwandsseite beim Personalaufwand eine maßvolle Steigerung erwartet.

Im Zuge eines aktiven Sachkostenmanagements werden wir laufend erhöhte Anstrengungen zur Optimierung unserer allgemeinen Verwaltungsaufwendungen vornehmen. Wir gehen davon aus, dass die allgemeinen Verwaltungsaufwendungen sich in den nächsten Jahren unterhalb des Verbandsdurchschnitts bewegen werden.

D.3. PROGNOSTIZIERTE RISIKO- UND CHANCEN-ENTWICKLUNG

Oberstes Ziel unserer Kredit- und Risikopolitik ist nach wie vor ein qualitatives Aktiv- und Passiv-Wachstum zur Stärkung unserer Marktanteile und Steigerung der Ertragspotenziale bei auskömmlichen Risikokosten. Die Gefahr von Bonitätsverschlechterungen bei einzelnen Unternehmen unseres Kundenkreditportfolios besteht hierbei als Geschäftsrisiko. Für die Folgejahre werden wir unsere risikoorientierte Kreditpolitik weiterführen und Risiken mit vertretbarem potenziellem Schaden akzeptieren.

Für das Geschäftsjahr 2018 streben wir eine weitgehende Beibehaltung der derzeitig ausgewogenen Branchen-, Größenklassen- und Risikoklassenstruktur unter Einhaltung der Schwellenwerte unseres Kreditportfolios an. Soweit aus dem Frühwarnsystem oder den regelmäßigen Risikoberichten erhöhte oder besondere Risiken in einzelnen Branchen oder Größenklassen erkennbar sind, werden wir im Einzelfall geeignete Gegensteuerungsmaßnahmen einleiten.

Wir gehen daher nicht von Bewertungsergebnissen im Bereich des Kundenkreditgeschäfts aus, die oberhalb des historischen Durchschnittes der Stadt-Sparkasse Haan liegen.

Unsere Wertpapiereigenanlagen der Liquiditätsreserve werden auch in den Folgejahren den Schwankungen der Kapitalmärkte ausgesetzt sein. Aufgrund der geschäftspolitisch angestrebten Verringerung des Anteils unserer Wertpapieranlagen an der Bilanzsumme erwarten wir für das Jahr 2018 nur im Falle eines stark ansteigenden Zinsniveaus und/oder einer deutlichen Spread-Ausweitung überdurchschnittliche Belastungen aus dem Wertpapiergeschäft. Unsere diesbezügliche Erwartung hängt auch maßgeblich von den weiteren in Abschnitt D.1 dargestellten (geld-)politischen und (welt-)wirtschaftlichen Entwicklungen und der Wiedergewinnung des Vertrauens der Anleger in die europäischen Staaten ab.

Im Zusammenhang mit unseren im Bestand befindlichen Beteiligungen sehen wir Risiken. Der Wertansatz der Beteiligung der Stadt-Sparkasse Haan am RSGV hängt maßgeblich von des der Entwicklung der Vermögensgegenstände RSGV ab. Für den Restrukturierungsprozess der Landesbank Berlin bestehen keine Aufwendungsersatzansprüche, wir schließen dies für die Zukunft jedoch unverändert nicht generell aus.

Inwieweit die wirtschaftlichen Schwächen vereinzelter Landesbanken sowie einzelner Sparkassen zu Belastungen für die Stadt-Sparkasse Haan führen können, bleibt abzuwarten.



Die Umfrage der Deutschen Bundesbank zur "Ertragslage und Widerstandsfähigkeit deutscher Kreditinstitute im Niedrigzinsumfeld" im Jahr 2017 hat aufgezeigt, dass die befragten Institute im Durchschnitt im jeweiligen dynamischen Plan-Szenario einen Rückgang der Ergebnisse vor Steuern bis in das Jahr 2021 von rund 16% erwarten.

Vor dem Hintergrund der Zinsstrukturerwartungen gehen wir nicht von dem Eintritt erhöhter Zinsspannenrisiken aus, sind uns jedoch bewusst, dass diese bei einem rapiden Anstieg des Zinsniveaus ohne Gegensteuerungsmaßnahmen eintreten werden. Auf Grundlage aktueller Prognosen der Dekabank gehen wir nicht von erhöhten Aktienkursrisiken aus.

Die Stadt-Sparkasse Haan wird im laufenden Geschäftsjahr über ausreichende Liquidität verfügen. Im Falle eines potenziellen und nicht erwarteten Liquiditätsengpasses stehen der Stadt-Sparkasse Haan auch zukünftig ausreichend Spielräume zur Liquiditätsbeschaffung zur Verfügung.

Die Stadt-Sparkasse Haan wird die im Zuge von Basel III anstehenden Anforderungen an die Liquidität und das Eigenkapital eng begleiten. Wir gehen für das Jahr 2018 von einer über den aufsichtsrechtlichen Anforderungen liegenden Solvabilitäts- und LCR-Kennziffer aus. Auch die periodische Risikotragfähigkeit wird in 2018 gegeben sein.

Auch für die Folgejahre sehen wir keine besonderen, bankuntypischen operationellen Risiken.

Wir werden das bestehende Risikomanagementsystem weiter optimieren und das Risikodeckungspotenzial sowie die Risikodeckungsmasse weiter risikogerecht einsetzen. Die Steuerung der Risiken wird durch geeignete Instrumente und Verfahren kontinuierlich weiterentwickelt, um den kontrollierten Umgang mit Risiken zu gewährleisten und die Eintrittswahrscheinlichkeit von Verlusten zu minimieren. Angesichts der von uns getroffenen Sicherungsmaßnahmen und der Überwachungssysteme ist keine nachhaltige negative substanzielle Entwicklung erkennbar.

D.4. AUSBLICK

Der deutsche Bankensektor und insbesondere der kostenintensive Sparkassensektor insgesamt stehen 2018 unverändert vor großen betriebswirtschaftlichen und regulatorischen Herausforderungen. Bei deutlich sinkenden Zinsspannen gilt es, alternative Ertragsquellen zu erschließen und Kosten zu senken (bzw. mindestens zu stabilisieren), um ein konstantes bzw. leicht fallendes Betriebsergebnis vor Bewertung zu generieren und gleichzeitig sämtliche aufsichtsrechtliche Anforderungen zu erfüllen. Da wir nicht davon ausgehen, dass dies allen deutschen Instituten gelingen wird, gehen wir von einer weiteren Konsolidierung des Bankensektors aus, von der wie im Vorjahr auch Sparkassen betroffen sein werden. Inwieweit hierdurch Belastungen auf den Sparkassensektor insgesamt übertragen werden, bleibt abzuwarten.

Das Betriebsergebnis der Stadt-Sparkasse Haan hängt für das Folgejahr maßgeblich von der Umsetzung der Strategie im Kundenkreditgeschäft, der Entwicklung des Provisionsgeschäftes, der Kostenentwicklungen sowie der unter D.1 dargestellten (geld-)politischen bzw. (welt-)wirtschaftlichen und der unter D.2. dargestellten Zinsstruktur-Entwicklungen ab.

Im Falle eines Eintrittes unserer Wachstumsstrategie und unserer Zinserwartung, ist mit einem weitestgehend konstanten Zinsergebnis zu rechnen. Wir sind uns bewusst, dass die (internationalen) Ereignisse der letzten Jahre einen nicht unerheblichen Einfluss auf die Rahmenbedingungen im Bankgeschäft hatten und haben werden. Es ist derzeitig nicht auszuschließen, dass mit einer mittelfristigen Perspektive weitere Ereignisse und



entsprechende Regulatorik Einfluss auf die strategischen Ziele und die Vermögens-, Finanzund Ertragslage der Stadt-Sparkasse Haan haben können.

Bei der erwarteten Entwicklung unserer Erträge und Kosten ist mit einem leicht sinkenden Betriebsergebnis vor Bewertung im Verhältnis zur Durchschnittsbilanzsumme im Sinne des sparkasseninternen Betriebsvergleiches zu rechnen. Wir erwarten entsprechend eine konstante bzw. leicht steigende Cost-Income-Ratio. Hierbei sind Sondereffekte durch eine für 2018 geplante Renovierung der Tiefgarage im Kostenpunkt von 750.000,-- € eingerechnet. Sofern die Maßnahme nicht zustande kommt erwarten wir ein leicht steigendes Betriebsergebnis, bei ebenfalls dann leicht sinkender Cost-Income-Ratio.

Die Wertentwicklung unserer Wertpapieranlagen hängt maßgeblich von den Entwicklungen an den Kapitalmärkten und den unter Abschnitt D.1 dargestellten (geld-)politischen bzw. (welt-)wirtschaftlichen Entwicklungen ab.

Basierend auf unseren Simulations- und Stresstest-Ergebnissen werden wir auch vor dem Hintergrund unserer Marktposition und unserer Geschäfts- und Kundenstruktur in dem nächsten Jahr ein positives Ergebnis erzielen, unser Eigenkapital auch vor dem Hintergrund der Änderungen durch Basel III nachhaltig stärken und den öffentlichen Auftrag erfüllen können.

Haan, den 19. April 2018

DER VORSTAND



Die Übereinstimmung der Ablichtung mit dem Odginal wird bestätigt.

Haan, dan ... 28.06. 2018 Stadt-Sparkas co. Han (Phoint.)